

Fill in this information to identify the case:

United States Bankruptcy Court for the:

District of Delaware (State)

Case number (if known): Chapter 11

Check if this is an amended filing

Official Form 201

Voluntary Petition for Non-Individuals Filing for Bankruptcy

06/22

If more space is needed, attach a separate sheet to this form. On the top of any additional pages, write the debtor's name and the case number (if known). For more information, a separate document, Instructions for Bankruptcy Forms for Non-Individuals, is available.

1. Debtor's name Tarnow Investment, S.L.

2. All other names debtor used in the last 8 years Include any assumed names, trade names, and doing business as names

3. Debtor's federal Employer Identification Number (EIN) N/A

4. Debtor's address Principal place of business Mailing address, if different from principal place of business Location of principal assets, if different from principal place of business

5. Debtor's website (URL) www.agilethought.com



Debtor Tarnow Investment, S.L. Case number (if known) _____
 Name

6. Type of debtor

- Corporation (including Limited Liability Company (LLC) and Limited Liability Partnership (LLP))
 Partnership (excluding LLP)
 Other. Specify: _____

7. Describe debtor's business

A. *Check one:*

- Health Care Business (as defined in 11 U.S.C. § 101(27A))
 Single Asset Real Estate (as defined in 11 U.S.C. § 101(51B))
 Railroad (as defined in 11 U.S.C. § 101(44))
 Stockbroker (as defined in 11 U.S.C. § 101(53A))
 Commodity Broker (as defined in 11 U.S.C. § 101(6))
 Clearing Bank (as defined in 11 U.S.C. § 781(3))
 None of the above

B. *Check all that apply:*

- Tax-exempt entity (as described in 26 U.S.C. § 501)
 Investment company, including hedge fund or pooled investment vehicle (as defined in 15 U.S.C. § 80a-3)
 Investment advisor (as defined in 15 U.S.C. § 80b-2(a)(11))

C. NAICS (North American Industry Classification System) 4-digit code that best describes debtor. See <http://www.uscourts.gov/four-digit-national-association-naics-codes>.

5415 _ _ _

8. Under which chapter of the Bankruptcy Code is the debtor filing?

A debtor who is a "small business debtor" must check the first sub-box. A debtor as defined in § 1182(1) who elects to proceed under subchapter V of chapter 11 (whether or not the debtor is a "small business debtor") must check the second sub-box.

Check one:

- Chapter 7
 Chapter 9

Chapter 11. *Check all that apply:*

- The debtor is a small business debtor as defined in 11 U.S.C. § 101(51D), and its aggregate noncontingent liquidated debts (excluding debts owed to insiders or affiliates) are less than \$3,024,725. If this sub-box is selected, attach the most recent balance sheet, statement of operations, cash-flow statement, and federal income tax return or if any of these documents do not exist, follow the procedure in 11 U.S.C. § 1116(1)(B).
- The debtor is a debtor as defined in 11 U.S.C. § 1182(1), its aggregate noncontingent liquidated debts (excluding debts owed to insiders or affiliates) are less than \$7,500,000, **and it chooses to proceed under Subchapter V of Chapter 11**. If this sub-box is selected, attach the most recent balance sheet, statement of operations, cash-flow statement, and federal income tax return, or if any of these documents do not exist, follow the procedure in 11 U.S.C. § 1116(1)(B).
- A plan is being filed with this petition.
- Acceptances of the plan were solicited prepetition from one or more classes of creditors, in accordance with 11 U.S.C. § 1126(b).
- The debtor is required to file periodic reports (for example, 10K and 10Q) with the Securities and Exchange Commission according to § 13 or 15(d) of the Securities Exchange Act of 1934. File the *Attachment to Voluntary Petition for Non-Individuals Filing for Bankruptcy under Chapter 11* (Official Form 201A) with this form.
- The debtor is a shell company as defined in the Securities Exchange Act of 1934 Rule 12b-2.

- Chapter 12

Debtor Tarnow Investment, S.L.
Name

Case number (if known) _____

9. Were prior bankruptcy cases filed by or against the debtor within the last 8 years?

No

Yes. District _____ When _____ Case number _____
MM / DD / YYYY

If more than 2 cases, attach a separate list.

District _____ When _____ Case number _____
MM / DD / YYYY

10. Are any bankruptcy cases pending or being filed by a business partner or an affiliate of the debtor?

No

Yes. Debtor See attached schedule Relationship Affiliates

List all cases. If more than 1, attach a separate list.

District Delaware When _____

MM / DD / YYYY

Case number, if known _____

11. Why is the case filed in this district?

Check all that apply:

Debtor has had its domicile, principal place of business, or principal assets in this district for 180 days immediately preceding the date of this petition or for a longer part of such 180 days than in any other district.

A bankruptcy case concerning debtor's affiliate, general partner, or partnership is pending in this district.

12. Does the debtor own or have possession of any real property or personal property that needs immediate attention?

No

Yes. Answer below for each property that needs immediate attention. Attach additional sheets if needed.

Why does the property need immediate attention? (Check all that apply.)

It poses or is alleged to pose a threat of imminent and identifiable hazard to public health or safety.

What is the hazard? _____

It needs to be physically secured or protected from the weather.

It includes perishable goods or assets that could quickly deteriorate or lose value without attention (for example, livestock, seasonal goods, meat, dairy, produce, or securities-related assets or other options).

Other _____

Where is the property?

Number _____ Street _____

City _____ State ZIP Code _____

Is the property insured?

No

Yes. Insurance agency _____

Contact name _____

Phone _____

Statistical and administrative information

Debtor Tarnow Investment, S.L.
Name

Case number (if known) _____

13. Debtor's estimation of available funds

Check one:

- Funds will be available for distribution to unsecured creditors.
- After any administrative expenses are paid, no funds will be available for distribution to unsecured creditors.

14. Estimated number of creditors

- | | | |
|--|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> 1-49 | <input type="checkbox"/> 1,000-5,000 | <input type="checkbox"/> 25,001-50,000 |
| <input type="checkbox"/> 50-99 | <input type="checkbox"/> 5,001-10,000 | <input type="checkbox"/> 50,001-100,000 |
| <input type="checkbox"/> 100-199 | <input type="checkbox"/> 10,001-25,000 | <input type="checkbox"/> More than 100,000 |
| <input type="checkbox"/> 200-999 | | |

15. Estimated assets

- | | | |
|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> \$0-\$50,000 | <input type="checkbox"/> \$1,000,001-\$10 million | <input type="checkbox"/> \$500,000,001-\$1 billion |
| <input type="checkbox"/> \$50,001-\$100,000 | <input type="checkbox"/> \$10,000,001-\$50 million | <input type="checkbox"/> \$1,000,000,001-\$10 billion |
| <input type="checkbox"/> \$100,001-\$500,000 | <input type="checkbox"/> \$50,000,001-\$100 million | <input type="checkbox"/> \$10,000,000,001-\$50 billion |
| <input type="checkbox"/> \$500,001-\$1 million | <input checked="" type="checkbox"/> \$100,000,001-\$500 million | <input type="checkbox"/> More than \$50 billion |

16. Estimated liabilities

- | | | |
|--|---|--|
| <input type="checkbox"/> \$0-\$50,000 | <input type="checkbox"/> \$1,000,001-\$10 million | <input type="checkbox"/> \$500,000,001-\$1 billion |
| <input type="checkbox"/> \$50,001-\$100,000 | <input type="checkbox"/> \$10,000,001-\$50 million | <input type="checkbox"/> \$1,000,000,001-\$10 billion |
| <input type="checkbox"/> \$100,001-\$500,000 | <input type="checkbox"/> \$50,000,001-\$100 million | <input type="checkbox"/> \$10,000,000,001-\$50 billion |
| <input type="checkbox"/> \$500,001-\$1 million | <input checked="" type="checkbox"/> \$100,000,001-\$500 million | <input type="checkbox"/> More than \$50 billion |

Request for Relief, Declaration, and Signatures

WARNING -- Bankruptcy fraud is a serious crime. Making a false statement in connection with a bankruptcy case can result in fines up to \$500,000 or imprisonment for up to 20 years, or both. 18 U.S.C. §§ 152, 1341, 1519, and 3571.

17. Declaration and signature of authorized representative of debtor

The debtor requests relief in accordance with the chapter of title 11, United States Code, specified in this petition.

I have been authorized to file this petition on behalf of the debtor.

I have examined the information in this petition and have a reasonable belief that the information is true and correct.

I declare under penalty of perjury that the foregoing is true and correct.

Executed on 09 /01/2023
MM / DD / YYYY

x /s/ James S. Feltman
 Signature of authorized representative of debtor
 Title Chief Restructuring Officer

James S. Feltman
 Printed name

Debtor Tarnow Investment, S.L.
Name

Case number (if known) _____

18. Signature of attorney

X /s/ Jeremy W. Ryan
Signature of attorney for debtor

Date 09 /01/2023
MM / DD / YYYY

Jeremy W. Ryan

Printed name

Potter Anderson & Corroon LLP

Firm name

1313 North Market Street, Sixth Floor

Number Street

Wilmington

City

DE

State

19801

ZIP Code

(302) 984-6000

Contact phone

jryan@potteranderson.com

Email address

4057

Bar number

DE

State

Schedule 1**PENDING OR CONCURRENT BANKRUPTCY CASES FILED BY THE DEBTOR AND ITS AFFILIATES**

On the date hereof, each of the affiliated entities listed below (including the debtor in this chapter 11 case) filed a voluntary petition for relief under title 11 of the United States Code in the United States Bankruptcy Court for the District of Delaware. A motion is being filed with the Court requesting that the chapter 11 cases of these entities be jointly administered for procedural purposes only.

- AgileThought, Inc.
- AN Global LLC
- 4th Source Holding Corp
- 4th Source Mexico, LLC
- 4th Source, LLC
- AgileThought Argentina, S.A.
- AgileThought Brasil-Consultoria Em Tecnologia LTDA
- AgileThought Brasil Servicos de Consultoria Em Software
- AgileThought Costa Rica, S.A.
- AgileThought Digital Solutions, S.A.P.I. de C.V.
- AgileThought México, S.A. de C.V.
- AgileThought, LLC
- AgileThought Servicios Administrativos, S.A. de C.V.
- AgileThought Servicios Mexico, S.A. de C.V.
- AGS Alpama Global Services México, S.A. de C.V.
- AGS Alpama Global Services USA, LLC
- AN Data Intelligence SA de CV
- AN Extend, S.A. de C.V.
- AN Evolution S. de R.L. de C.V.
- AN USA
- AN UX, S.A. de C.V.
- Anzen Soluciones, S.A. de C.V.
- Cuarto Origen, S. de R.L. de C.V.
- Entrepids México, S.A. de C.V.
- Entrepids Technology Inc.
- Facultas Analytics, S.A.P.I. de C.V.
- Faktos Inc, S.A.P.I. de C.V.
- IT Global Holding LLC
- QMX Investment Holdings USA, Inc.
- Tarnow Investment, S.L.
- AgileThought, S.A.P.I. de C.V.

**IN THE UNITED STATES BANKRUPTCY COURT
FOR THE DISTRICT OF DELAWARE**

In re

TARNOW INVESTMENT, S.L.,

Debtor.

Chapter 11

Case No. 23-_____ (___)

(Joint Administration Requested)

CORPORATE OWNERSHIP STATEMENT (RULE 7007.1)

Pursuant to Federal Rules of Bankruptcy Procedure 7007.1 and to enable the Judges to evaluate possible disqualification or recusal, the undersigned authorized officer of the above-captioned Debtor, certifies that the following is a corporation other than the Debtor, or a governmental unit, that directly or indirectly owns 10% or more of any class of the corporation's equity interests, or states that there are no entities to report under FRBP 7007.1.

None [*check if applicable*]

Name: IT Global Holding LLC
Address: 222 West Las Colinas
Boulevard, Suite 1650E,
Irving, TX 75039

**IN THE UNITED STATES BANKRUPTCY COURT
FOR THE DISTRICT OF DELAWARE**

In re TARNOW INVESTMENT, S.L., Debtor.
--

Chapter 11
 Case No. 23-_____ (____)
 (Joint Administration Requested)

LIST OF EQUITY SECURITY HOLDERS

Pursuant to Federal Rules of Bankruptcy Procedure 1007(a)(1) and 1007(a)(3), the following persons and entities are equity security holders for Tarnow Investment, S.L., the Debtor in this case, as of the date hereof:

Member	Address	Percentage of Equity Held
IT Global Holding LLC	222 West Las Colinas Boulevard, Suite 1650E, Irving, TX 75039	100% of Equity Interests

Fill in this information to identify the case:
 Debtor name: AN Global LLC, et al.
 United States Bankruptcy Court for the District of Delaware
 Case number (if known):

Check if this is an amended filing

Official Form 204

Chapter 11 or Chapter 9 Cases: List of Creditors Who Have the 20 Largest Unsecured Claims and Are Not Insiders

12/15

A list of creditors holding the 20 largest unsecured claims must be filed in a Chapter 11 or Chapter 9 case. Include claims which the debtor disputes. Do not include claims by any person or entity who is an insider, as defined in 11 U.S.C. § 101(31). Also, do not include claims by secured creditors, unless the unsecured claim resulting from inadequate collateral value places the creditor among the holders of the 20 largest unsecured claims.

Name of creditor and complete mailing address, including zip code	Name, telephone number, and email address of creditor contact	Nature of the claim (for example, trade debts, bank loans, professional services, and government contracts)	Indicate if claim is contingent, unliquidated, or disputed	Amount of unsecured claim If the claim is fully unsecured, fill in only unsecured claim amount. If claim is partially secured, fill in total claim amount and deduction for value of collateral or setoff to calculate unsecured claim.		
				Total claim, if partially secured	Deduction for value of collateral or setoff	Unsecured claim
1 TAX ADMINISTRATION SERVICE (MEXICO) AV. HIDALGO 77 COL. GUERRERO CIUDAD DE MEXICO, 06300 MEXICO	PHONE: (52)-55 627 22 728	TAX	CONTINGENT, UNLIQUIDATED, DISPUTED			\$ 203,333,138.00
2 MONROE CAPITAL LLC JEFF CUPPLES 311 SOUTH WACKER DRIVE SUITE 6400 CHICAGO, IL 60606	JEFF CUPPLES PHONE: 312-523-2385 FAX: 312-258-8350 EMAIL: JCUPPLES@MONROECAP.COM	FEE		UNDETERMINED		\$ 3,451,615.00
3 MICROSOFT CORPORATION EDGAR I. BLANCO PO BOX 842103 DALLAS, TX 75284	EDGAR I. BLANCO PHONE: 469-775-0391 EMAIL: EDGARBLANCO@MICROSOFT.COM	TRADE				\$ 1,808,548.96
4 EXITUS CAPITAL SAPI DE CV SOFOM ENR JACOBO MONTOYA CARRETERA MEXICO-TOLUCA NUMERO 5420, PISO 8 COLONIA EL YAQUI CUAJIMALPA DE MORELOS, CDMX 05320 MEXICO	JACOBO MONTOYA PHONE: 55-41709910 FAX: 55-36490804 EMAIL: JMONTOYA@EXITUS.COM	DEBT		UNDETERMINED		\$ 1,580,000.00
5 MAYER BROWN LLP LUCAS GIARDELLI 230 SOUTH LASALLE ST CHICAGO, IL 60604	LUCAS GIARDELLI PHONE: 646-469-4914 EMAIL: LGIARDELLI@MAYERBROWN.COM; MGOMEZZ@MAYERBROWN.COM	PROFESSIONAL SERVICES				\$ 1,524,203.15
6 COUSINS FUND II TAMPA III, LLC JILLIAN TAHAN 3344 PEACHTREE RD NE SUITE 1800 ATLANTA, GA 30326	JILLIAN TAHAN PHONE: 813 289 2600 EMAIL: MDESSLER@COUSINS.COM; JTAHAN@COUSINS.COM	LEASE				\$ 1,130,032.96
7 SAP MEXICO SA DE CV OMAR TORRES AV. PASEO DE LA REFORMA 509, PISO 20 CDMX, 06500 MEXICO	OMAR TORRES PHONE: 52 55 4588 2887 FAX: 52 (81) 8152 1701 EMAIL: OMAR.TORRES01@SAP.COM; VANESSA.DALMAS@SAP.COM; EDUARDA.FORESTA@SAP.COM	TRADE				\$ 1,106,302.49
8 KORN FERRY MAX KERSHNER, BARBARA JORDAN N50 SUITE 25000 1201 WEST PEACHTREE ATLANTA, GA 55402	MAX KERSHNER, BARBARA JORDAN PHONE: 404 577 7542 EMAIL: MAX.KERSHNER@KORNFERRY.COM; BARBARA.JORDAN@KORNFERRY.COM	PROFESSIONAL SERVICES				\$ 949,447.96
9 FACTORING CORPORATIVO SA DE CV SOFO L RODRIGUEZ REFORMA NO. 2654 INTERIOR 1003 REFORMA NO. 2654 INTERIOR 1003 MEXICO CITY, 11950 MEXICO	L RODRIGUEZ PHONE: 55 50810990 EXT 124 EMAIL: LRODRIGUEZ@FACCORP.NET	FACTORING AGREEMENT				\$ 917,592.04
10 KC RENTAS S.A DE C.V RICARDO MENDIETA, ROSALBA CESAREO 10 DE MAYO # 47-A TLALNEPANTLA DE BAZ, 54080 MEXICO	RICARDO MENDIETA, ROSALBA CESAREO PHONE: 52 55 5365 5050 EXT 421; 52 55 1525 8836 EMAIL: RMENDIETA@KAPALI.COM.MX; RCESAREO@KAPALI.COM.MX	LEASE				\$ 828,531.38
11 AGS GROUP MAURICIO RIOSECO 907 RANCH ROAD 620 SOUTH, SUITE 302 LAKEWAY, TX 78734	MAURICIO RIOSECO EMAIL: MAURICIO.RIOSECO@RW.COM.MX	DEBT		UNDETERMINED		\$ 775,931.61
12 TENNESSEE DEPARTMENT OF REVENUE COLLECTION SERVICES DIVISION 500 DEADERICK ST NASHVILLE, TN 37242	COLLECTION SERVICES DIVISION PHONE: 844-729-8689 EMAIL: REVENUE.COLLECTION@TN.GOV; TDOR.BANKRUPTCY@TN.GOV	TAX	DISPUTED			\$ 684,561.00

Name of creditor and complete mailing address, including zip code	Name, telephone number, and email address of creditor contact	Nature of the claim (for example, trade debts, bank loans, professional services, and government contracts)	Indicate if claim is contingent, unliquidated, or disputed	Amount of unsecured claim If the claim is fully unsecured, fill in only unsecured claim amount. If claim is partially secured, fill in total claim amount and deduction for value of collateral or setoff to calculate unsecured claim.		
				Total claim, if partially secured	Deduction for value of collateral or setoff	Unsecured claim
13 LINK X S. A. DE C. V. BLANCA GOMEZ, JOSÉ LUIS CHACÓN JOSE PAGES YERGO LA MAGDALENA 104 TOLUCA, 50010 MEXICO	BLANCA GOMEZ, JOSÉ LUIS CHACÓN PHONE: 52 55 7858 0472; 52 55 8868 8713 EMAIL: BIGOMEZ@LINKX.MX; CASEGURA@LINKX.MX; JLCHACON@LINKX.MX	TRADE			\$ 680,137.59	
14 KPMG LLP SPENCER FELD 2323 ROSS AVENUE SUITE 1400 DALLAS, TX 75201	SPENCER FELD PHONE: 402-650-3441 FAX: 214-840-2297 EMAIL: SFELD@KPMG.COM; LACOSTA@KPMG.COM	PROFESSIONAL SERVICES			\$ 566,571.81	
15 BDO USA, LLP TJ NUNEZ 770 KENMOOR SE SUITE 300 GRAND RAPIDS, MI 49546	TJ NUNEZ PHONE: 813-302-6622 EMAIL: CLEWIS@BDO.COM; TNUNEZ@BDO.COM	PROFESSIONAL SERVICES			\$ 490,070.00	
16 PRICEWATERHOUSECOOPERS IVANNA NAZAR 2121 N. PEARL STREET SUITE 2000 DALLAS, TX 75201	IVANNA NAZAR PHONE: 31 06 41587682 EMAIL: IVANNA.NAZAR@PWC.COM	PROFESSIONAL SERVICES			\$ 462,368.00	
17 MICROSTRATEGY MEXICO S DE RL DE CV LETICIA PEREZ JUAN SALVADOR AGRAZ 50 602 SANTA FE CUAJIMALPA, 05348 MEXICO	LETICIA PEREZ PHONE: 52 55 6827 8367 FAX: 52-55-4140-6112 EMAIL: LPEREZ@MICROSTRATEGY.COM	TRADE			\$ 434,004.72	
18 ANOVORX KYLE P. TRUITT 1710 N SHELBY OAKS DR SUITE 3 MEMPHIS, TN 38134	KYLE P. TRUITT PHONE: 901-359-8896 FAX: 901-201-5470 EMAIL: KYLE.TRUITT@ANOVORX.COM	LITIGATION			\$ 395,000.00	
19 DATAVISION DIGITAL NORMA DIAZ AVENIDA PATRIOTISMO 48 MIGUEL HIDALGO, 11800 MEXICO	NORMA DIAZ PHONE: 52 (55) 5273 2903 EMAIL: NORMA.DIAZ@DATAVISION.COM.MX	TRADE			\$ 383,641.94	
20 BANCO VE POR MAS, S.A. JAVIER GARCIA, SION CHEREM PASEO DE LA REFORMA 243 PISO 21 CUAUHTEMOC CDMX, 06500 MEXICO	JAVIER GARCIA, SION CHEREM PHONE: 52 55 7919 3828 EMAIL: JAVIER.GARCIA@SIMETRICGI.MX; SION.CHEREM@SIMETRICGI.COM	TRADE			\$ 349,750.17	

Fill in this information to identify the case and this filing:

Debtor Name Tarnow Investment, S.L.
 United States Bankruptcy Court for the: _____ District of Delaware
(State)
 Case number (if known): _____

Official Form 202

Declaration Under Penalty of Perjury for Non-Individual Debtors

12/15

An individual who is authorized to act on behalf of a non-individual debtor, such as a corporation or partnership, must sign and submit this form for the schedules of assets and liabilities, any other document that requires a declaration that is not included in the document, and any amendments of those documents. This form must state the individual's position or relationship to the debtor, the identity of the document, and the date. Bankruptcy Rules 1008 and 9011.

WARNING -- Bankruptcy fraud is a serious crime. Making a false statement, concealing property, or obtaining money or property by fraud in connection with a bankruptcy case can result in fines up to \$500,000 or imprisonment for up to 20 years, or both. 18 U.S.C. §§ 152, 1341, 1519, and 3571.

Declaration and signature

I am the president, another officer, or an authorized agent of the corporation; a member or an authorized agent of the partnership; or another individual serving as a representative of the debtor in this case.

I have examined the information in the documents checked below and I have a reasonable belief that the information is true and correct:

- Schedule A/B: Assets—Real and Personal Property* (Official Form 206A/B)
- Schedule D: Creditors Who Have Claims Secured by Property* (Official Form 206D)
- Schedule E/F: Creditors Who Have Unsecured Claims* (Official Form 206E/F)
- Schedule G: Executory Contracts and Unexpired Leases* (Official Form 206G)
- Schedule H: Codebtors* (Official Form 206H)
- Summary of Assets and Liabilities for Non-Individuals* (Official Form 206Sum)
- Amended Schedule _____
- Chapter 11 or Chapter 9 Cases: List of Creditors Who Have the 20 Largest Unsecured Claims and Are Not Insiders* (Official Form 204)
- Other document that requires a declaration Corporate Ownership Statement, List of Equity Holders

I declare under penalty of perjury that the foregoing is true and correct.

Executed on 09/01/2023
MM / DD / YYYY

X /s/ James S. Feltman
 Signature of individual signing on behalf of debtor

James S. Feltman
 Printed name

Chief Restructuring Officer
 Position or relationship to debtor

**ACTA DE CONSIGNACION DE DECISIONES
DEL SOCIO ÚNICO DE LA SOCIEDAD
TARNOW INVESTMENT, S.L. SOCIEDAD
UNIPERSONAL**

En el domicilio social, siendo el día 27 de Agosto de 2023, Don Manuel Senderos Fernández, actuando en nombre y representación de la sociedad IT Global Holding LLC, socio único de la sociedad Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal, (la "**Sociedad**") adopta, en ejercicio de las competencias atribuidas a la junta general extraordinaria de socios de la Sociedad, las siguientes decisiones:

Primera.- Autorización, a los efectos de lo dispuesto en el art. 160.f) de la Ley de Sociedades de Capital, para la presentación de solicitud de declaración voluntaria de concurso según lo dispuesto en el Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América.

Autorizar y facultar, a los efectos de lo dispuesto en el art. 160.f) de la Ley de Sociedades de Capital, a la Sociedad para presentar, ante un tribunal competente (el "**Tribunal de Concurso**"), una declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América (*Bankruptcy Code*). A tales efectos se acuerda:

- a) Nombrar a James S. Feltman como director de reestructuraciones de la Sociedad ("**CRO**").
- b) Autorizar y facultar al CRO y a Patrick Bartels (la(s) "**Persona(s) Autorizada(s)**") para que en nombre y representación de la Sociedad, de forma solidaria e indistinta, actúen como sus representantes, y procedan a firmar y presentar en nombre de la Sociedad, incluyendo en nombre de la Sociedad como accionista, gerente o socio de sus filiales, cualesquier declaraciones, peticiones, resoluciones, anexos, listas, solicitudes, alegatos y cualesquier propuestas,

**MINUTES OF THE DECISION OF THE SOLE
SHAREHOLDER OF TARNOW INVESTMENT,
S.L., SOLE SHAREHOLDER COMPANY**

At the corporate address, on August 27, 2023, Mr. Manuel Senderos Fernández, acting for and on behalf of the company IT Global Holding LLC, sole shareholder of the company Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal, (the "**Company**") adopts, in exercise of the powers attributed to the extraordinary general meeting of shareholders of the Company, the following decisions:

First.- Authorization, for the purposes of the provisions of Article 160.f) of the Spanish Companies Act (*Ley de Sociedades de Capital*), for the filing of a request for a voluntary declaration of bankruptcy under the provisions of Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America.

To authorize and empower, for the purposes of the provisions of Article 160.f) of the Spanish Companies Act (*Ley de Sociedades de Capital*), the Company to file, before a court of competent jurisdiction (the "**Bankruptcy Court**"), a voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America (*Bankruptcy Code*). For such purposes it is agreed:

- a) Appoint James S. Feltman as the Company's Chief Restructuring Officer ("**CRO**").
- b) Authorize and empower the CRO and Patrick Bartels (the "**Authorized Person(s)**") to act jointly and severally and indistinctly on behalf of the Company as its representatives, and to sign and file on behalf of the Company, including on behalf of the Company as shareholder, manager or partner of its subsidiaries, any statements, petitions, resolutions, resolutions, exhibits, schedules, schedules, applications, pleadings and any proposals, instruments, agreements, consents or documents (and to

instrumentos, acuerdos, consentimientos o documentos (y a utilizar firmas electrónicas en los mismos, según sea necesario) y llevar a cabo todas y cada una de las acciones que resulten necesarias para obtener dicha declaración de concurso referida, incluyendo sin limitar, cualquier acción que resulte necesaria para mantener el curso ordinario de las operaciones de los negocios de la Sociedad (los “**Actos Preparatorios**”).

- c) Autorizar e instruir a las Personas Autorizadas para que actuando solidaria e indistintamente puedan contratar (i) los despachos Hughes Hubbard & Reed LLP y Potter Anderson & Corroon LLP, como asesor general en los Estados Unidos de América; (ii) el despacho Garrigues México, S.C., como asesor general en México; (iii), Teneo Capital LLC, como asesor financiero; (iv) Guggenheim Securities, LLC, como banquero de inversión; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, como agente de notificaciones y reclamos; y (vi) cualesquier otros asesores legales, contadores, financieros, u otros profesionales que se consideren necesarios, apropiados o convenientes (conjuntamente, los “**Asesores de la Reestructuración**”), para representar y asistir a la Sociedad en llevar a cabo sus obligaciones y responsabilidades respectivas y ejercer sus derechos bajo el Código de Quiebras de los Estados Unidos de América. Se autoriza, además, a la Sociedad, a través de cualquiera de las Personas Autorizadas, para llevar a cabo los pasos necesarios o convenientes para causar la contratación formal de dichos profesionales. Todas las actuaciones que se deban llevar a cabo en virtud de lo dispuesto en este apartado serán referidos como los “**Actos de Contratación**”.
- d) Que en relación con la declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América, en interés y beneficio de la Sociedad, se suscriba y ejecuten las transacciones de financiación bajo cierto préstamo a término como deudor en posesión
- use electronic signatures thereon, as necessary) and to take any and all actions necessary to obtain such declaration of bankruptcy, including, without limitation, any action necessary to maintain the ordinary course of business of the Company (the “**Preparatory Acts**”).
- c) Authorize and instruct the Authorized Persons, acting jointly and severally, to engage (i) the law firms Hughes Hubbard & Reed LLP and Potter Anderson & Corroon LLP, as general counsel in the United States of America; (ii) the law firm Garrigues México, S.C., as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as investment banker, as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as notice and claims agent; and (vi) any other legal, accounting, financial, or other professional advisors, as deemed necessary, appropriate or desirable (collectively, the “**Restructuring Advisors**”), to represent and assist the Company in carrying out its respective duties and responsibilities and exercising its rights under the United States Bankruptcy Code. The Company, through any of the Authorized Persons, is further authorized to take such steps as may be necessary or advisable to cause the formal engagement of such professionals. All actions to be taken pursuant to the provisions of this paragraph shall be referred to as the “**Contracting Actions**”.
- d) In connection with the voluntary bankruptcy filing under Chapter 11 of the United States Bankruptcy Code, in the interest and for the benefit of the Company, to enter into and execute financing transactions under certain term loan as debtor in possession subject to superpriority (the “**DIP Financing** to be

sujeto a superprioridad (la "**Financiación DIP**") a ser formalizado mediante cierto contrato de préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad, contrato de compra de títulos, y acuerdo de agente de garantías (conjuntamente, los "**Acuerdos DIP**") a ser suscritos por la Sociedad, como deudor, y ciertas filiales, como garantes, BlueTorch Finance LLC, como agente administrativo y agente de garantía (en dicha capacidad, el "**Agente DIP**"), cualquier agente de garantía local parte del mismo y los prestamistas correspondientes (los "**Prestamistas DIP**"), sujeto a la aprobación de los mismos por parte del Tribunal de Quiebras de los Estados Unidos de América, cuya suscripción es necesaria y apropiada a efectos de conducir, promover y avanzar los negocios de la Sociedad.

- e) Aprobar y confirmar el formato, los términos y las cláusulas de todos y cada uno de los acuerdos de los que la Sociedad deba ser parte, incluyendo, sin limitación, certificados, documentos e instrumentos con relación a la Financiación DIP (junto con los Acuerdos DIP, en conjunto denominados los "**Documentos de la Financiación DIP**"), y el cumplimiento de las obligaciones de la Sociedad bajo los mismos, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.

Se deja expresa constancia que la garantía, indemnización y otras obligaciones a asumir por la Sociedad en virtud del Artículo XI (*Guaranty*) de los Documentos de la Financiación DIP no garantizarán ninguna obligación o garantía contraída con el fin de, directa o indirectamente, financiar o garantizar la adquisición de, o la suscripción de las acciones o participaciones propias y/o participaciones creadas o acciones emitidas por cualquier sociedad del grupo del que la Sociedad pertenece en la medida en que ello pudiera constituir una ayuda financiera ilegal en el sentido del artículo 143 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se

evidenced by that certain super-priority debtor-in-possession term loan agreement, note purchase agreement, and collateral agency agreement (collectively, the "**DIP Agreements**") to be entered into by the Company, as borrower, and certain affiliates, as guarantors, BlueTorch Finance LLC, as administrative agent and collateral agent (in such capacity, the "**DIP Agent**"), any local collateral agent party thereto and the applicable lenders (the "**DIP Lenders**"), subject to the approval thereof by the United States Bankruptcy Court, which entering into is necessary and appropriate for the purpose of conducting, promoting and advancing the business of the Company.

- e) Approve and confirm the form, terms and covenants of any and all agreements to which the Company is to be a party, including, without limitation, certificates, documents and instruments in connection with the DIP Financing (together with the DIP Agreements, collectively referred to as the "**DIP Financing Documents**"), and the performance of the Company's obligations thereunder, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.

It is expressly stated for the record that the guarantee, indemnity and other obligations to be assumed by the Company under Article XI (*Guaranty*) of the DIP Financing Documents shall not secure any obligation or guarantee incurred for the purpose of, directly or indirectly, financing or guaranteeing the acquisition of, or the subscription of the Company's own shares or participations and/or participations created or shares issued by any company of the group to which the Company belongs insofar as this could constitute unlawful financial assistance within the meaning of Article 143 of Royal Legislative Decree 1/2010 July 2nd, Spanish Companies Act (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el

aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital).

- f) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan actuar en calidad de representante autorizado de la Sociedad, a los efectos de preparar, celebrar y entregar los Documentos de la Financiación DIP de los que la Sociedad deba ser parte, y aquellos documentos, acuerdos, instrumentos y certificados que puedan ser requeridos por el Agente DIP o por los Documentos de la Financiación DIP.
- g) Autorizar a la Sociedad para garantizar, de ser aplicable, cualesquiera obligaciones de cualquier parte asumidas en virtud de los Documentos de la Financiación DIP y a llevar a cabo todas y cada una de las transacciones contempladas en los Documentos de la Financiación DIP, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.
- h) Autorizar a la Sociedad para constituir garantías mercantiles para transferir cualquier clase de activo o flujo que sirva para garantizar el cumplimiento de las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP, o dar por terminado o modificar cualquier contrato de prenda, hipoteca, fideicomiso, entre otros, sobre activos de la Sociedad para cumplir con dicha finalidad. La Sociedad también podrá modificar o dar por terminado cualquier contrato de garantía existente con el propósito de que los mismos garanticen las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP. La Sociedad podrá suscribir cualesquier acuerdos de garantía y constitución de gravámenes sobre sus bienes, incluyendo, pero sin limitarse, a contratos de prenda sobre acciones, contratos de prenda sobre marcas, contratos de prenda sobre derechos fiduciarios, contratos de control de cuentas bancarias corrientes o de ahorros, contratos de cesión condicional de derechos de pagos residuales,
- f) To authorize and empower the Authorized Persons, jointly and severally, to act as the Company's authorized representative for the purpose of preparing, executing and delivering the DIP Financing Documents to which the Company is to be a party, and such documents, agreements, instruments and certificates as may be required by the DIP Agent or the DIP Financing Documents.
- g) Authorize the Company to guarantee, if applicable, any obligations of any party assumed under the DIP Financing Documents and to carry out any and all transactions contemplated by the DIP Financing Documents, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.
- h) Authorize the Company to create commercial guarantees to transfer any kind of asset or flow that serves to secure the performance of the obligations under the DIP Financing Documents, or to terminate or modify any pledge, mortgage, trust, among others, over assets of the Company to fulfill such purpose. The Company may also modify or terminate any existing security agreements for the purpose of securing the obligations under the DIP Financing Documents. The Company may enter into any security and pledge agreements over its assets, including, but not limited to, stock pledge agreements, trademark pledge agreements, trust pledge agreements, checking or savings account control agreements, conditional assignment of residual payment rights agreements, or any other pledge agreements over assets of the Company, or modify or terminate any existing pledge agreements over assets of the Company.

o cualquier otro contrato de prenda sobre activos de la Sociedad, o modificar o dar por terminado cualquier contrato existente de prenda sobre activos de la Sociedad.

- i) Autorizar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan otorgar garantías y derechos de garantía respecto a, y constituir gravámenes sobre, todos y cualquier uno de los bienes de la Sociedad, incluyendo sin limitación, prendas y/o hipotecas sobre acciones, propiedad intelectual, bienes inmuebles, o bienes muebles, como garantía de conformidad con los Documentos de la Financiación DIP para garantizar todas las obligaciones y adeudos de la Sociedad y de las demás partes de los Documentos de la Financiación DIP a favor de los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) y el Agente DIP, y a autorizar, suscribir, verificar, registrar y/o entregar al Agente DIP, en nombre de la Sociedad, todos los acuerdos, documentos e instrumentos requeridos por el Agente DIP y/o los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) con relación a los documentos antedichos.
- i) Authorize the Authorized Persons, severally and indistinctly, to grant security interests and security interests in, and to create liens on, any and all assets of the Company, including, without limitation, pledges and/or mortgages on shares, intellectual property, real estate, or personal property, as security pursuant to the DIP Financing Documents to secure all obligations and indebtedness of the Company and the other parties to the DIP Financing Documents in favor of the DIP Lenders (as such term is defined below) and the DIP Agent, and to authorize, execute, verify, register and/or deliver to the DIP Agent, on behalf of the Company, all agreements, documents and instruments required by the DIP Agent and/or the DIP Lenders (as such term is defined below) in connection with the foregoing documents.
- j) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan llevar a cabo cualquier acto adicional, incluyendo el pago de honorarios y gastos, conforme a los términos de los Documentos de la Financiación DIP, que sean necesarios, apropiados o aconsejables para que la Sociedad desempeñe sus obligaciones bajo o con relación a los Documentos de la Financiación DIP y a las transacciones contempladas en los mismos, y a realizar los actos necesarios.
- j) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to perform such further acts, including the payment of fees and expenses, pursuant to the terms of the DIP Financing Documents, as may be necessary, appropriate or advisable for the Company to perform its obligations under or in connection with the DIP Financing Documents and the transactions contemplated thereby, and to perform such acts as may be necessary.
- k) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan suscribir y entregar cualesquiera enmiendas, suplementos, modificaciones, renovaciones, reemplazos,
- k) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to execute and deliver any amendments, supplements, modifications, renewals, replacements, consolidations, substitutions

consolidaciones, sustituciones y extensiones de los Documentos de la Financiación DIP que sean necesarios, deseables, apropiados o aconsejables.

and extensions of the DIP Financing Documents as may be necessary, desirable, appropriate or advisable.

Todas las actuaciones que se deban de llevar a cabo en virtud de los apartados d)-k) precedentes serán referidos como los **“Actos de Financiación”**.

All actions to be carried out pursuant to paragraphs d)-k) above shall be referred to as the **“Financing Acts”**.

l) Nombrar a las Personas Autorizadas para que actuando de forma solidaria e indistinta, puedan ejercer como representante de la Sociedad en cualquier procedimiento en el extranjero en relación con la Sociedad, incluyendo, sin limitar, como representante extranjero de la Sociedad en el Tribunal del Concurso y/o ante otras cortes o jueces extranjeros así como en cualquier procedimiento en los Estados Unidos de América (los **“Actos de Representación”**).

l) Appoint the Authorized Persons, acting jointly and severally, to act as representative of the Company in any foreign proceedings in connection with the Company, including, without limitation, as foreign representative of the Company in the Bankruptcy Court and/or before other foreign courts or judges as well as in any proceedings in the United States of America (the **“Representation Acts”**).

m) Aprobar, ratificar y confirmar toda actuación llevada a cabo por las Persona Autorizadas con antelación a la presente fecha en relación a los Actos Preparatorios, Actos de Contratación, Actos de Financiación y los Actos de Representación.

m) Approve, ratify and confirm all actions carried out by the Authorized Persons prior to the present date in relation to the Preparatory Acts, Contracting Acts, Financing Acts and Representation Acts.

Segunda.- Delegación de facultades.

Second.- Delegation of powers.

Facultar indistintamente a los miembros del órgano de administración de la Sociedad a las Personas Autorizadas y a cualquier apoderado de la Sociedad con facultades suficientes para ello, en los más amplios términos, para que, cualquiera de ellos, indistintamente, en nombre y representación de la Sociedad, lleve a cabo todos los trámites y actuaciones necesarios; otorgue cuantos documentos públicos o privados, incluso de subsanación y rectificación en sus términos más amplios, sean necesarios para elevar a público y ejecutar los acuerdos adoptados; y realice cuantas gestiones fueran necesarias para el buen fin de los mismos y su inscripción, total o parcial, cuando proceda, en los registros públicos correspondientes y ello aun incurriendo en las figuras de multirepresentación, autocontratación y/o conflicto de interés.

To empower indistinctly the members of the Company's administrative body, the Authorized Persons and any attorney-in-fact of the Company with sufficient powers to do so, in the broadest terms, so that any of them, indistinctly, in the name and on behalf of the Company, may carry out all the necessary formalities and actions; execute as many public or private documents, including those of correction and rectification in the broadest terms, as may be necessary to notarize and execute the resolutions adopted; and take such actions as may be necessary for the proper execution of the resolutions and their registration, in whole or in part, as the case may be, in the corresponding public registries, even incurring in multi-representation, self-contracting and/or conflict of interest.

La presente acta se extiende en cumplimiento de lo previsto en el artículo 15 del texto refundido de la ley de Sociedades de Capital, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio.

These minutes are issued in compliance with the provisions of Article 15 of of Royal Legislative Decree 1/2010 July 2nd, Spanish Companies Act (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital).

DocuSigned by:
Manuel Senderos
46EECA854EC64B4
Don Manuel Senderos Fernández
IT Global Holding LLC

DocuSigned by:
Manuel Senderos
46EECA854EC64B4
Mr. Manuel Senderos Fernández
IT Global Holding LLC

ACTA DE LA REUNIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD TARNOW INVESTMENT, S.L.

En Madrid, siendo el día 27 de agosto de 2023, se reúne el consejo de administración de la sociedad Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal (la "**Sociedad**"), encontrándose presentes o debidamente representados la totalidad de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, según consta en la lista de asistentes que figura aneja al final del acta como **Anexo I**, y acuerdan constituirse en sesión de consejo, actuando como presidente Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached y como secretario Don Álvaro Bertrán Farga, por ocupar dichos cargos en el Consejo de Administración y por haber sido ambos designados por unanimidad de los Consejeros, para tratar de los asuntos señalados en el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Ratificación de la válida constitución y celebración de la reunión del consejo de administración, del orden del día y de los cargos de presidente y secretario de la sesión.
2. Autorización para la presentación de solicitud de declaración voluntaria de concurso según lo dispuesto en el Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América.
3. Otorgamiento de poder especial para la ejecución de las actuaciones previstas en el acuerdo precedente
4. Otorgamiento de poder especial para la ejecución de las actuaciones previstas en el acuerdo segundo precedente.
5. Delegación de facultades para la formalización de los acuerdos que se adopten.
6. Aprobación del acta de la reunión.

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY TARNOW INVESTMENT, S.L.

In Madrid, on August 27, 2023, the Board of Directors of the company Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal (the "**Company**"), all the members of the Board of Directors of the Company being present or duly represented, as shown in the list of attendees attached at the end of the minutes as **Annex I**, and agree to constitute themselves into a board meeting, acting as chairman Mr. Eduardo Alberto Rodríguez Rached and as secretary Mr. Álvaro Bertrán Farga, as they hold such positions on the Board of Directors and as both have been appointed unanimously by the Board Members, to deal with the matters indicated in the following:

AGENDA

1. Ratification of the valid constitution and holding of the meeting of the Board of Directors, of the agenda and of the offices of Chairman and Secretary of the meeting.
2. Authorization for the filing of a request for voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America.
3. Granting of a special power of attorney for the execution of the actions provided for in the foregoing agreement.
4. Granting of special power of attorney for the execution of the actions provided for in the second foregoing agreement.
5. Delegation of powers for the formalization of the resolutions to be adopted.
6. Approval of the minutes of the meeting.

El consejo de administración que se reúne cuenta con la asistencia de todos los consejeros presentes y/o debidamente representados, a saber, Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached, Doña Erika Silvia Nieto Gutiérrez y Don Mauricio Jorge Rioseco Orihuela. Asimismo. Asiste también a la presente reunión Don Álvaro Bertrán Farga en su condición de Secretario no consejero del Consejo de Administración de la Sociedad.

The Board of Directors meeting is attended by all the Board Members present and/or duly represented, namely Mr. Eduardo Alberto Rodríguez Rached, Ms. Erika Silvia Nieto Gutiérrez and Mr. Mauricio Jorge Rioseco Orihuela. Likewise. Mr. Álvaro Bertrán Farga also attends this meeting in his capacity as Secretary non-director of the Board of Directors of the Company.

ACUERDOS

AGREEMENTS

1. Ratificación de la válida constitución y celebración de la reunión del consejo de administración, del orden del día y de los cargos de presidente y secretario de la sesión.

1. Ratification of the valid constitution and holding of the meeting of the Board of Directors, of the agenda and of the offices of Chairman and Secretary of the meeting.

Ratificar la válida constitución y celebración del consejo de administración de la Sociedad para tratar los asuntos señalados en el orden del día, así como los cargos de presidente y secretario de la reunión.

To ratify the valid constitution and holding of the Board of Directors of the Company to deal with the matters indicated in the agenda, as well as the positions of Chairman and Secretary of the meeting.

2. Autorización para la presentación de solicitud de declaración voluntaria de concurso según lo dispuesto en el Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América.

2. Authorization for the filing of a request for voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America.

Autorizar y facultar a la Sociedad para presentar, ante un tribunal competente (el "**Tribunal de Concurso**"), una declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América (*Bankruptcy Code*). A tales efectos se acuerda:

To authorize and empower the Company to file, before a court of competent jurisdiction (the "**Bankruptcy Court**"), a voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America (*Bankruptcy Code*). For such purposes it is agreed:

a) Nombrar a James S. Feltman como director de reestructuraciones de la Sociedad ("**CRO**").

a) Appoint James S. Feltman as the Company's Chief Restructuring Officer ("**CRO**").

b) Autorizar y facultar al CRO y a Patrick Bartels (la(s) "**Persona(s) Autorizada(s)**") para que en nombre y representación de la Sociedad, de forma solidaria e indistinta, actúen como sus representantes, y procedan a firmar y presentar en nombre de la Sociedad,

b) Authorize and empower the CRO and Patrick Bartels (the "**Authorized Person(s)**") to act jointly and severally and indistinctly on behalf of the Company as its representatives, and to sign and file on behalf of the Company, including on behalf of the Company as shareholder,

incluyendo en nombre de la Sociedad como accionista, gerente o socio de sus filiales, cualesquier declaraciones, peticiones, resoluciones, anexos, listas, solicitudes, alegatos y cualesquier propuestas, instrumentos, acuerdos, consentimientos o documentos (y a utilizar firmas electrónicas en los mismos, según sea necesario) y llevar a cabo todas y cada una de las acciones que resulten necesarias para obtener dicha declaración de concurso referida, incluyendo sin limitar, cualquier acción que resulte necesaria para mantener el curso ordinario de las operaciones de los negocios de la Sociedad (los "**Actos Preparatorios**").

- c) Autorizar e instruir a las Personas Autorizadas para que actuando solidaria e indistintamente puedan contratar (i) los despachos Hughes Hubbard & Reed LLP y Potter Anderson & Corroon LLP, como asesor general en los Estados Unidos de América; (ii) el despacho Garrigues México, S.C., como asesor general en México; (iii), Teneo Capital LLC, como asesor financiero; (iv) Guggenheim Securities, LLC, como banquero de inversión; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, como agente de notificaciones y reclamos; y (vi) cualesquier otros asesores legales, contadores, financieros, u otros profesionales que se consideren necesarios, apropiados o convenientes (conjuntamente, los "**Asesores de la Reestructuración**"), para representar y asistir a la Sociedad en llevar a cabo sus obligaciones y responsabilidades respectivas y ejercer sus derechos bajo el Código de Quiebras de los Estados Unidos de América. Se autoriza, además, a la Sociedad, a través de cualquiera de las Personas Autorizadas, para llevar a cabo los pasos necesarios o convenientes para causar la contratación formal de dichos profesionales. Todas las actuaciones que se deban llevar a cabo en virtud de lo dispuesto en este apartado serán referidos como los "**Actos de Contratación**".
- d) Que en relación con la declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del

manager or partner of its subsidiaries, any statements, petitions, resolutions, resolutions, exhibits, schedules, schedules, applications, pleadings and any proposals, instruments, agreements, consents or documents (and to use electronic signatures thereon, as necessary) and to take any and all actions necessary to obtain such declaration of bankruptcy, including, without limitation, any action necessary to maintain the ordinary course of business of the Company (the "**Preparatory Acts**").

- c) Authorize and instruct the Authorized Persons, acting jointly and severally, to engage (i) the law firms Hughes Hubbard & Reed LLP and Potter Anderson & Corroon LLP, as general counsel in the United States of America; (ii) the law firm Garrigues México, S.C., as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as investment banker, as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as notice and claims agent; and (vi) any other legal, accounting, financial, or other professional advisors, as deemed necessary, appropriate or desirable (collectively, the "**Restructuring Advisors**"), to represent and assist the Company in carrying out its respective duties and responsibilities and exercising its rights under the United States Bankruptcy Code. The Company, through any of the Authorized Persons, is further authorized to take such steps as may be necessary or advisable to cause the formal engagement of such professionals. All actions to be taken pursuant to the provisions of this paragraph shall be referred to as the "**Contracting Actions**".
- d) In connection with the voluntary bankruptcy filing under Chapter 11 of the United States

Código de Quiebras de los Estados Unidos de América, en interés y beneficio de la Sociedad, se suscriba y ejecuten las transacciones de financiación bajo cierto préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad (la "**Financiación DIP**") a ser formalizado mediante cierto contrato de préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad, contrato de compra de títulos, y acuerdo de agente de garantías (conjuntamente, los "**Acuerdos DIP**") a ser suscritos por la Sociedad, como deudor, y ciertas filiales, como garantes, BlueTorch Finance LLC, como agente administrativo y agente de garantía (en dicha capacidad, el "**Agente DIP**"), cualquier agente de garantía local parte del mismo y los prestamistas correspondientes (los "**Prestamistas DIP**"), sujeto a la aprobación de los mismos por parte del Tribunal de Quiebras de los Estados Unidos de América, cuya suscripción es necesaria y apropiada a efectos de conducir, promover y avanzar los negocios de la Sociedad.

- e) Aprobar y confirmar el formato, los términos y las cláusulas de todos y cada uno de los acuerdos de los que la Sociedad deba ser parte, incluyendo, sin limitación, certificados, documentos e instrumentos con relación a la Financiación DIP (junto con los Acuerdos DIP, en conjunto denominados los "**Documentos de la Financiación DIP**"), y el cumplimiento de las obligaciones de la Sociedad bajo los mismos, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.

Se deja expresa constancia que la garantía, indemnización y otras obligaciones a asumir por la Sociedad en virtud del Artículo XI (*Guaranty*) de los Documentos de la Financiación DIP no garantizarán ninguna obligación o garantía contraída con el fin de, directa o indirectamente, financiar o garantizar la adquisición de, o la suscripción de las acciones o participaciones propias y/o participaciones creadas o acciones emitidas por cualquier sociedad del grupo del que la

Bankruptcy Code, in the interest and for the benefit of the Company, to enter into and execute financing transactions under certain term loan as debtor in possession subject to superpriority (the "**DIP Financing**" to be evidenced by that certain super-priority debtor-in-possession term loan agreement, note purchase agreement, and collateral agency agreement (collectively, the "**DIP Agreements**") to be entered into by the Company, as borrower, and certain affiliates, as guarantors, BlueTorch Finance LLC, as administrative agent and collateral agent (in such capacity, the "**DIP Agent**"), any local collateral agent party thereto and the applicable lenders (the "**DIP Lenders**"), subject to the approval thereof by the United States Bankruptcy Court, which entering into is necessary and appropriate for the purpose of conducting, promoting and advancing the business of the Company.

- e) Approve and confirm the form, terms and covenants of any and all agreements to which the Company is to be a party, including, without limitation, certificates, documents and instruments in connection with the DIP Financing (together with the DIP Agreements, collectively referred to as the "**DIP Financing Documents**"), and the performance of the Company's obligations thereunder, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.

It is expressly stated for the record that the guarantee, indemnity and other obligations to be assumed by the Company under Article XI (*Guaranty*) of the DIP Financing Documents shall not secure any obligation or guarantee incurred for the purpose of, directly or indirectly, financing or guaranteeing the acquisition of, or the subscription of the Company's own shares or participations and/or participations created or shares issued by any company of the group to which the Company belongs insofar as this

Sociedad pertenece en la medida en que ello pudiera constituir una ayuda financiera ilegal en el sentido del artículo 143 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

could constitute unlawful financial assistance within the meaning of Article 143 of Royal Legislative Decree 1/2010 July 2nd, Spanish Companies Act (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital).

- f) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan actuar en calidad de representante autorizado de la Sociedad, a los efectos de preparar, celebrar y entregar los Documentos de la Financiación DIP de los que la Sociedad deba ser parte, y aquellos documentos, acuerdos, instrumentos y certificados que puedan ser requeridos por el Agente DIP o por los Documentos de la Financiación DIP.
- g) Autorizar a la Sociedad para garantizar, de ser aplicable, cualesquiera obligaciones de cualquier parte asumidas en virtud de los Documentos de la Financiación DIP y a llevar a cabo todas y cada una de las transacciones contempladas en los Documentos de la Financiación DIP, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.
- h) Autorizar a la Sociedad para constituir garantías mercantiles para transferir cualquier clase de activo o flujo que sirva para garantizar el cumplimiento de las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP, o dar por terminado o modificar cualquier contrato de prenda, hipoteca, fideicomiso, entre otros, sobre activos de la Sociedad para cumplir con dicha finalidad. La Sociedad también podrá modificar o dar por terminado cualquier contrato de garantía existente con el propósito de que los mismos garanticen las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP. La Sociedad podrá suscribir cualesquier acuerdos de garantía y constitución de gravámenes sobre sus bienes, incluyendo, pero sin limitarse, a contratos de prenda sobre acciones, contratos de prenda sobre marcas, contratos
- f) To authorize and empower the Authorized Persons, jointly and severally, to act as the Company's authorized representative for the purpose of preparing, executing and delivering the DIP Financing Documents to which the Company is to be a party, and such documents, agreements, instruments and certificates as may be required by the DIP Agent or the DIP Financing Documents.
- g) Authorize the Company to guarantee, if applicable, any obligations of any party assumed under the DIP Financing Documents and to carry out any and all transactions contemplated by the DIP Financing Documents, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.
- h) Authorize the Company to create commercial guarantees to transfer any kind of asset or flow that serves to secure the performance of the obligations under the DIP Financing Documents, or to terminate or modify any pledge, mortgage, trust, among others, over assets of the Company to fulfill such purpose. The Company may also modify or terminate any existing security agreements for the purpose of securing the obligations under the DIP Financing Documents. The Company may enter into any security and pledge agreements over its assets, including, but not limited to, stock pledge agreements, trademark pledge agreements, trust pledge agreements, checking or savings account control agreements, conditional assignment of residual payment rights agreements, or any other pledge agreements over assets of the

de prenda sobre derechos fiduciarios, contratos de control de cuentas bancarias corrientes o de ahorros, contratos de cesión condicional de derechos de pagos residuales, o cualquier otro contrato de prenda sobre activos de la Sociedad, o modificar o dar por terminado cualquier contrato existente de prenda sobre activos de la Sociedad.

Company, or modify or terminate any existing pledge agreements over assets of the Company.

- i) Autorizar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan otorgar garantías y derechos de garantía respecto a, y constituir gravámenes sobre, todos y cualquier uno de los bienes de la Sociedad, incluyendo sin limitación, prendas y/o hipotecas sobre acciones, propiedad intelectual, bienes inmuebles, o bienes muebles, como garantía de conformidad con los Documentos de la Financiación DIP para garantizar todas las obligaciones y adeudos de la Sociedad y de las demás partes de los Documentos de la Financiación DIP a favor de los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) y el Agente DIP, y a autorizar, suscribir, verificar, registrar y/o entregar al Agente DIP, en nombre de la Sociedad, todos los acuerdos, documentos e instrumentos requeridos por el Agente DIP y/o los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) con relación a los documentos antedichos.
- i) Authorize the Authorized Persons, severally and indistinctly, to grant security interests and security interests in, and to create liens on, any and all assets of the Company, including, without limitation, pledges and/or mortgages on shares, intellectual property, real estate, or personal property, as security pursuant to the DIP Financing Documents to secure all obligations and indebtedness of the Company and the other parties to the DIP Financing Documents in favor of the DIP Lenders (as such term is defined below) and the DIP Agent, and to authorize, execute, verify, register and/or deliver to the DIP Agent, on behalf of the Company, all agreements, documents and instruments required by the DIP Agent and/or the DIP Lenders (as such term is defined below) in connection with the foregoing documents.
- j) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan llevar a cabo cualquier acto adicional, incluyendo el pago de honorarios y gastos, conforme a los términos de los Documentos de la Financiación DIP, que sean necesarios, apropiados o aconsejables para que la Sociedad desempeñe sus obligaciones bajo o con relación a los Documentos de la Financiación DIP y a las transacciones contempladas en los mismos, y a realizar los actos necesarios.
- j) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to perform such further acts, including the payment of fees and expenses, pursuant to the terms of the DIP Financing Documents, as may be necessary, appropriate or advisable for the Company to perform its obligations under or in connection with the DIP Financing Documents and the transactions contemplated thereby, and to perform such acts as may be necessary.
- k) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma
- k) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the

solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan suscribir y entregar cualesquiera enmiendas, suplementos, modificaciones, renovaciones, reemplazos, consolidaciones, sustituciones y extensiones de los Documentos de la Financiación DIP que sean necesarios, deseables, apropiados o aconsejables.

name and on behalf of the Company, to execute and deliver any amendments, supplements, modifications, renewals, replacements, consolidations, substitutions and extensions of the DIP Financing Documents as may be necessary, desirable, appropriate or advisable.

Todas las actuaciones que se deban de llevar a cabo en virtud de los apartados d)-k) precedentes serán referidos como los **"Actos de Financiación"**.

All actions to be carried out pursuant to paragraphs d)-k) above shall be referred to as the **"Financing Acts"**.

l) Nombrar a las Personas Autorizadas para que actuando de forma solidaria e indistinta, puedan ejercer como representante de la Sociedad en cualquier procedimiento en el extranjero en relación con la Sociedad, incluyendo, sin limitar, como representante extranjero de la Sociedad en el Tribunal del Concurso y/o ante otras cortes o jueces extranjeros así como en cualquier procedimiento en los Estados Unidos de América (los **"Actos de Representación"**).

l) Appoint the Authorized Persons, acting jointly and severally, to act as representative of the Company in any foreign proceedings in connection with the Company, including, without limitation, as foreign representative of the Company in the Bankruptcy Court and/or before other foreign courts or judges as well as in any proceedings in the United States of America (the **"Representation Acts"**).

m) Aprobar, ratificar y confirmar toda actuación llevada a cabo por las Persona Autorizadas con antelación a la presente fecha en relación a los Actos Preparatorios, Actos de Contratación, Actos de Financiación y los Actos de Representación.

m) Approve, ratify and confirm all actions carried out by the Authorized Persons prior to the present date in relation to the Preparatory Acts, Contracting Acts, Financing Acts and Representation Acts.

3. Otorgamiento de poder especial para la ejecución de las actuaciones previstas en el acuerdo precedente.

3. Granting of a special power of attorney for the execution of the actions provided for in the foregoing agreement.

En relación a los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación, se acuerda otorgar un poder especial tan amplio como en Derecho proceda, a favor de (i) Don James S. Feltman, de nacionalidad estadounidense, con domicilio profesional en 280 Park Ave, 4to Nueva York, NY 10017 y provisto de pasaporte de su nacionalidad 548464403, en vigor, y de (ii) Don Patrick Bartels, de nacionalidad estadounidense, con domicilio profesional en 411 Theodore Fremd Avenue

In connection with the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts, it is agreed to grant a special power of attorney as broad as is legally appropriate, in favor of (i) Mr. James S. Feltman, with U.S., nationality, with a place of business at 280 Park Ave, 4th Floor New York, NY 10017 and holding a valid passport of his nationality 548464403, and (ii) Mr. Patrick Bartels, with U.S., nationality, with a place of business at 411 Theodore Fremd Avenue Suite 206S Rye, New York 10580 and holding a

Suite 206S Rye, Nueva York 10580 y provisto de pasaporte de su nacionalidad 505427437, en vigor para que, actuando de forma solidaria e indistinta, pueda ejercitar las siguientes facultades:

valid passport of his nationality 505427437, so that, acting jointly and severally, he may exercise the following powers:

- a) Suscribir, formalizar, negociar cualquier documento que se deriven de los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación (los "**Documentos derivados de la Reestructuración**").
 - b) Suscribir cualquier documentación adicional en relación o que se derive de los Documentos derivados de la Reestructuración, incluyendo a título meramente enunciativo, cualesquiera documentos para la novación, ratificación, extensión, subsanación y/o cancelación de cualquiera de los Documentos derivados de la Reestructuración.
 - c) Realizar cualquier actuación que sea necesaria a los efectos de ejecutar y/o llevar a cabo los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.
 - d) Llevar a cabo ante cualquier entidad, organismo, autoridad, persona pública o privada, todas aquellas actuaciones que fueren necesarias o convenientes para ejecutar los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.
 - e) Obtener copias de las escrituras públicas de poder en virtud de las cuales se eleven a público los acuerdos contenidos en esta acta.
 - f) Otorgar los poderes que estime oportunos, dentro de las anteriores facultades y, llegado el caso, revocar total o parcialmente los mismos.
- a) To execute, formalize and negotiate any document derived from the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts (the "**Documents derived from the Restructuring**").
 - b) To execute any additional documentation in connection with or derived from the Documents derived from the Restructuring, including but not limited to, any documents for the novation, ratification, extension, amendment and/or cancellation of any of the Documents derived from the Restructuring.
 - c) To take any action that may be necessary for the purposes of executing and/or carrying out the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.
 - d) To carry out before any entity, organism, authority, public or private person, all those actions that may be necessary or convenient to execute the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.
 - e) To obtain copies of the public deeds of power of attorney by virtue of which the resolutions contained in these minutes are made public.
 - f) To grant such powers of attorney as it deems appropriate, within the aforementioned powers and, if necessary, to revoke them in whole or in part.

4. Otorgamiento de poder especial para la ejecución de las actuaciones previstas en el acuerdo segundo precedente.

En relación a los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación, se acuerda otorgar un poder especial tan amplio como en Derecho proceda, a favor de (i) Hughes Hubbard & Reed LLP, sociedad de nacionalidad estadounidense, con domicilio social en One Battery Park Plaza, New York, NY, 10004-1482, inscrita en el Registro de Nueva York y provista con el número de inscripción 13-5605391, en vigor, (ii) Potter Anderson & Corroon LLP, sociedad de nacionalidad estadounidense, con domicilio social en Wilmington, Plaza Hercules, 1313 North Market Street, 6to, P.O. BOX 951 Wilmington, Delaware 19801, inscrita en el Registro de Delaware y provista con el número de inscripción 51-0080985, en vigor y (iii) Garrigues Mexico, S.C., sociedad de nacionalidad mexicana, con domicilio social en Paseo de la Reforma 412, Piso 24, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, México, inscrita en el Registro Federal de Contribuyentes y provista con el número de inscripción GME131115AJ5, en vigor, para que actuando cualquiera de ellas de forma solidaria e indistinta a través de sus representante legales, puedan ejercitar las siguientes facultades:

- a) Suscribir, formalizar, negociar cualesquiera de los Documentos derivados de la Reestructuración.
- b) Suscribir cualquier documentación adicional en relación o que se derive de los Documentos derivados de la Reestructuración, incluyendo a título meramente enunciativo, cualesquiera documentos para la novación, ratificación, extensión, subsanación y/o cancelación de cualquiera de los Documentos derivados de la Reestructuración.
- c) Realizar cualquier actuación que sea necesaria a los efectos de ejecutar y/o llevar

4. Granting of special power of attorney for the execution of the actions provided for in the second foregoing agreement.

In connection with the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts, it is agreed to grant a special power of attorney, as broad as is legally appropriate, in favor of (i) Hughes Hubbard & Reed LLP, with U.S., nationality, with registered office at One Battery Park Plaza, New York, NY, 10004-1482, registered in Delaware and provided with registration number 13-5605391, in force, (ii) Potter Anderson & Corroon LLP, with U.S., nationality, registered in Wilmington, Plaza Hercules, 1313 North Market Street, 6th Floor, P.O. BOX 951 Wilmington, Delaware 19801 and provided with registration number 51-0080985, in force, and (iii) Garrigues Mexico, S. C., a company of Mexican nationality, with registered office in Paseo de la Reforma 412, Piso 24, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, México, registered in the Registro Federal de Contribuyentes and provided with registration number GME131115AJ5, in force, so that either of them, acting jointly and severally through their legal representatives, may exercise the following powers:

- a) To subscribe, formalize and negotiate any of the Documents derived from the Restructuring.
- b) To execute any additional documentation in connection with or derived from the Documents derived from the Restructuring, including, but not limited to, any documents for the novation, ratification, extension, cure and/or cancellation of any of the Documents derived from the Restructuring.
- c) To carry out any action that may be necessary for the purposes of executing and/or carrying

a cabo los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.

- d) Llevar a cabo ante cualquier entidad, organismo, autoridad, persona pública o privada, todas aquellas actuaciones que fueren necesarias o convenientes para ejecutar los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.
- e) Obtener copias de las escrituras públicas de poder en virtud de las cuales se eleven a público los acuerdos contenidos en esta acta.
- f) Otorgar los poderes que estime oportunos, dentro de las anteriores facultades y, llegado el caso, revocar total o parcialmente los mismos.

5. Delegación de facultades para la formalización de los acuerdos que se adopten.

Facultar a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, para que cualquiera de ellos, solidaria e indistintamente, puedan otorgar cuantos documentos públicos o privados, incluso de subsanación y rectificación, en sus términos más amplios, sean necesarios para, en su caso, elevar a público y ejecutar los acuerdos adoptados, quedando habilitados para realizar cuantas gestiones fueran necesarias para la validez y ejecución de los presentes acuerdos y su inscripción, total o parcial, o depósito, cuando proceda, en los Registros Público correspondientes.

6. Aprobación del acta de la reunión.

Aprobar expresamente el contenido de esta Acta mediante la firma de la misma por los miembros asistentes del Consejo de Administración, siendo firmada, asimismo, por el secretario no consejero del Consejo de Administración con el visto bueno del Presidente del Consejo de Administración. El contenido de esta acta se suscribe tanto en

out the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.

- d) To carry out before any entity, organism, authority, public or private person, all those actions that may be necessary or convenient to execute the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.
- e) Obtain copies of public deeds of powers of attorney by means of which the resolutions contained in the present minutes are granted into public
- f) To grant such powers of attorney as it deems appropriate, within the aforementioned powers and, if necessary, to revoke them in whole or in part.

5. Delegation of powers for the formalization of the resolutions to be adopted.

To empower the members of the Board of Directors of the Company, so that any of them, jointly and severally and without distinction, may execute such public or private documents, including those for correction and rectification, in their broadest terms, as may be necessary to, if applicable, notarize and execute the resolutions adopted, being authorized to take such actions as may be necessary for the validity and execution of these resolutions and their registration, in whole or in part, or deposit, if applicable, in the corresponding Public Registries.

6. Approval of the minutes of the meeting.

To expressly approve the content of these minutes by means of the signature of the attending members of the Board of Directors, being signed, likewise, by the non-director secretary of the Board of Directors with the approval of the Chairman of the Board of Directors. The content of these minutes shall be signed in both English and

inglés como en castellano, estableciéndose que Spanish, establishing that in the event of
en caso de discrepancia prevalecerá la versión discrepancy, the Spanish version shall prevail.
escrita en castellano.

[sigue hoja de firmas]

[signature page continues]

Y no habiendo más asuntos de que tratar, se extiende la presente acta, levantándose la sesión en el lugar y fecha al comienzo indicados.

There being no further business to discuss, these minutes are issued, and the meeting is adjourned at the place and on the date indicated at the beginning.

Vº Bº del Presidente

Approval of the chairman

DocuSigned by:
Eduardo Alberto Rodríguez Rached
456B72777681495
Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

DocuSigned by:
Eduardo Alberto Rodríguez Rached
456B72777681495
Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

El Secretario

The Secretary

DocuSigned by:
[Signature]
A4AF5D633006405...
Don Álvaro Bertrán Farga

DocuSigned by:
[Signature]
A4AF5D633006405...
Don Álvaro Bertrán Farga

DocuSigned by:
Mauricio Rioseco
5EAB50DEC6234AE...
Don Mauricio Jorge Rioseco Orihuela

DocuSigned by:
Mauricio Rioseco
5EAB50DEC6234AE...
Don Mauricio Jorge Rioseco Orihuela

DocuSigned by:
Erika Silvia Nieto Gutiérrez
5448F13B17484FD...
Doña Erika Silvia Nieto Gutiérrez

DocuSigned by:
Erika Silvia Nieto Gutiérrez
5448F13B17484FD...
Doña Erika Silvia Nieto Gutiérrez

Anexo I

Lista de Asistencia al Consejo de Administración celebrado el 27 de Agosto de 2023

TARNOW INVESTMENT, S.L.U.,

Consejero

Firma

Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

DocuSigned by:
Eduardo Alberto Rodriguez Rached
456B72777681495...

Don Mauricio Jorge Rioseco Orihuela

DocuSigned by:
Mauricio Rioseco
5EAB50DEC6234AE...

Doña Erika Silvia Nieto Gutiérrez

DocuSigned by:
Erika Silvia Nieto Gutierrez
5448F13B17484FD...

Otros asistentes

Don Álvaro Bertrán Farga

DocuSigned by:
AV
A4AF5D633006405...

VºBº Presidente

Secretario

DocuSigned by:
Eduardo Alberto Rodriguez Rached
456B72777681495...

DocuSigned by:
AV
A4AF5D633006405...

Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

Don Álvaro Bertrán Farga

Don Álvaro Bertrán Farga, en mi calidad de Secretario No-Consejero del consejo de administración de **Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal** (en adelante, la "**Sociedad**"),

Mr. Álvaro Bertrán Farga, in my capacity as Non-Director Secretary of the board of directors of **Tarnow Investment, S.L., Sole shareholder Company** (hereinafter, the "**Company**"),

CERTIFICO

CERTIFY

Que en el acta de consignación de decisiones formalizada y firmada en el domicilio social de la Sociedad, el día 27 de agosto de 2023, por el socio único de la Sociedad, la sociedad IT Global Holding LLC, por medio de su legal representante, fueron consignadas las siguientes decisiones, adoptadas en ejercicio de las competencias atribuidas a la junta general extraordinaria de socios de la Sociedad, cuyo tenor literal se transcriben a continuación.

That the following decisions, adopted in exercise of the powers attributed to the extraordinary general shareholders' meeting of the Company, were recorded in the minutes of the minutes of decision formalized and signed at the corporate address of the Company, on August 27, 2023, by the sole shareholder of the Company, IT Global Holding LLC, through its legal representative, the literal wording of which is transcribed below.

Primera.- Autorización, a los efectos de lo dispuesto en el art. 160.f) de la Ley de Sociedades de Capital, para la presentación de solicitud de declaración voluntaria de concurso según lo dispuesto en el Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América.

First.- Authorization, for the purposes of the provisions of Article 160.f) of the Spanish Companies Act (*Ley de Sociedades de Capital*), for the filing of a request for a voluntary declaration of bankruptcy under the provisions of Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America.

Autorizar y facultar, a los efectos de lo dispuesto en el art. 160.f) de la Ley de Sociedades de Capital, a la Sociedad para presentar, ante un tribunal competente (el "**Tribunal de Concurso**"), una declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América (*Bankruptcy Code*). A tales efectos se acuerda:

To authorize and empower, for the purposes of the provisions of Article 160.f) of the Spanish Companies Act (*Ley de Sociedades de Capital*), the Company to file, before a court of competent jurisdiction (the "**Bankruptcy Court**"), a voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America (*Bankruptcy Code*). For such purposes it is agreed:

- a) Nombrar a James S. Feltman como director de reestructuraciones de la Sociedad ("**CRO**").
- b) Autorizar y facultar al CRO y a Patrick Bartels (la(s) "**Persona(s) Autorizada(s)**") para que en nombre y representación de la Sociedad, de forma solidaria e indistinta, actúen como sus representantes, y procedan a firmar y presentar en nombre de la Sociedad, incluyendo en nombre de la Sociedad como

- a) Appoint James S. Feltman as the Company's Chief Restructuring Officer ("**CRO**").
- b) Authorize and empower the CRO and Patrick Bartels (the "**Authorized Person(s)**") to act jointly and severally and indistinctly on behalf of the Company as its representatives, and to sign and file on behalf of the Company, including on behalf of the Company as shareholder, manager or partner of its subsidiaries, any

accionista, gerente o socio de sus filiales, cualesquier declaraciones, peticiones, resoluciones, anexos, listas, solicitudes, alegatos y cualesquier propuestas, instrumentos, acuerdos, consentimientos o documentos (y a utilizar firmas electrónicas en los mismos, según sea necesario) y llevar a cabo todas y cada una de las acciones que resulten necesarias para obtener dicha declaración de concurso referida, incluyendo sin limitar, cualquier acción que resulte necesaria para mantener el curso ordinario de las operaciones de los negocios de la Sociedad (los “**Actos Preparatorios**”).

- c) Autorizar e instruir a las Personas Autorizadas para que actuando solidaria e indistintamente puedan contratar (i) los despachos Hughes Hubbard & Reed LLP y Potter Anderson & Corroon LLP, como asesor general en los Estados Unidos de América; (ii) el despacho Garrigues México, S.C., como asesor general en México; (iii), Teneo Capital LLC, como asesor financiero; (iv) Guggenheim Securities, LLC, como banquero de inversión; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, como agente de notificaciones y reclamos; y (vi) cualesquier otros asesores legales, contadores, financieros, u otros profesionales que se consideren necesarios, apropiados o convenientes (conjuntamente, los “**Asesores de la Reestructuración**”), para representar y asistir a la Sociedad en llevar a cabo sus obligaciones y responsabilidades respectivas y ejercer sus derechos bajo el Código de Quiebras de los Estados Unidos de América. Se autoriza, además, a la Sociedad, a través de cualquiera de las Personas Autorizadas, para llevar a cabo los pasos necesarios o convenientes para causar la contratación formal de dichos profesionales. Todas las actuaciones que se deban llevar a cabo en virtud de lo dispuesto en este apartado serán referidos como los “**Actos de Contratación**”.
- d) Que en relación con la declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de

statements, petitions, resolutions, resolutions, exhibits, schedules, schedules, applications, pleadings and any proposals, instruments, agreements, consents or documents (and to use electronic signatures thereon, as necessary) and to take any and all actions necessary to obtain such declaration of bankruptcy, including, without limitation, any action necessary to maintain the ordinary course of business of the Company (the “**Preparatory Acts**”).

- c) Authorize and instruct the Authorized Persons, acting jointly and severally, to engage (i) the law firms Hughes Hubbard & Reed LLP and Potter Anderson & Corroon LLP, as general counsel in the United States of America; (ii) the law firm Garrigues México, S.C., as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as investment banker, as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as notice and claims agent; and (vi) any other legal, accounting, financial, or other professional advisors, as deemed necessary, appropriate or desirable (collectively, the “**Restructuring Advisors**”), to represent and assist the Company in carrying out its respective duties and responsibilities and exercising its rights under the United States Bankruptcy Code. The Company, through any of the Authorized Persons, is further authorized to take such steps as may be necessary or advisable to cause the formal engagement of such professionals. All actions to be taken pursuant to the provisions of this paragraph shall be referred to as the “**Contracting Actions**”.
- d) In connection with the voluntary bankruptcy filing under Chapter 11 of the United States Bankruptcy Code, in the interest and for the

América, en interés y beneficio de la Sociedad, se suscriba y ejecuten las transacciones de financiación bajo cierto préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad (la "**Financiación DIP**") a ser formalizado mediante cierto contrato de préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad, contrato de compra de títulos, y acuerdo de agente de garantías (conjuntamente, los "**Acuerdos DIP**") a ser suscritos por la Sociedad, como deudor, y ciertas filiales, como garantes, BlueTorch Finance LLC, como agente administrativo y agente de garantía (en dicha capacidad, el "**Agente DIP**"), cualquier agente de garantía local parte del mismo y los prestamistas correspondientes (los "**Prestamistas DIP**"), sujeto a la aprobación de los mismos por parte del Tribunal de Quiebras de los Estados Unidos de América, cuya suscripción es necesaria y apropiada a efectos de conducir, promover y avanzar los negocios de la Sociedad.

- e) Aprobar y confirmar el formato, los términos y las cláusulas de todos y cada uno de los acuerdos de los que la Sociedad deba ser parte, incluyendo, sin limitación, certificados, documentos e instrumentos con relación a la Financiación DIP (junto con los Acuerdos DIP, en conjunto denominados los "**Documentos de la Financiación DIP**"), y el cumplimiento de las obligaciones de la Sociedad bajo los mismos, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.

Se deja expresa constancia que la garantía, indemnización y otras obligaciones a asumir por la Sociedad en virtud del Artículo XI (*Guaranty*) de los Documentos de la Financiación DIP no garantizarán ninguna obligación o garantía contraída con el fin de, directa o indirectamente, financiar o garantizar la adquisición de, o la suscripción de las acciones o participaciones propias y/o participaciones creadas o acciones emitidas por cualquier sociedad del grupo del que la Sociedad pertenece en la medida en que ello

benefit of the Company, to enter into and execute financing transactions under certain term loan as debtor in possession subject to superpriority (the "**DIP Financing**" to be evidenced by that certain super-priority debtor-in-possession term loan agreement, note purchase agreement, and collateral agency agreement (collectively, the "**DIP Agreements**") to be entered into by the Company, as borrower, and certain affiliates, as guarantors, BlueTorch Finance LLC, as administrative agent and collateral agent (in such capacity, the "**DIP Agent**"), any local collateral agent party thereto and the applicable lenders (the "**DIP Lenders**"), subject to the approval thereof by the United States Bankruptcy Court, which entering into is necessary and appropriate for the purpose of conducting, promoting and advancing the business of the Company.

- e) Approve and confirm the form, terms and covenants of any and all agreements to which the Company is to be a party, including, without limitation, certificates, documents and instruments in connection with the DIP Financing (together with the DIP Agreements, collectively referred to as the "**DIP Financing Documents**"), and the performance of the Company's obligations thereunder, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.

It is expressly stated for the record that the guarantee, indemnity and other obligations to be assumed by the Company under Article XI (*Guaranty*) of the DIP Financing Documents shall not secure any obligation or guarantee incurred for the purpose of, directly or indirectly, financing or guaranteeing the acquisition of, or the subscription of the Company's own shares or participations and/or participations created or shares issued by any company of the group to which the Company belongs insofar as this could constitute unlawful financial assistance

podiera constituir una ayuda financiera ilegal en el sentido del artículo 143 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

within the meaning of Article 143 of Royal Legislative Decree 1/2010 July 2nd, Spanish Companies Act (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital).

- f) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan actuar en calidad de representante autorizado de la Sociedad, a los efectos de preparar, celebrar y entregar los Documentos de la Financiación DIP de los que la Sociedad deba ser parte, y aquellos documentos, acuerdos, instrumentos y certificados que puedan ser requeridos por el Agente DIP o por los Documentos de la Financiación DIP.
- g) Autorizar a la Sociedad para garantizar, de ser aplicable, cualesquiera obligaciones de cualquier parte asumidas en virtud de los Documentos de la Financiación DIP y a llevar a cabo todas y cada una de las transacciones contempladas en los Documentos de la Financiación DIP, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.
- h) Autorizar a la Sociedad para constituir garantías mercantiles para transferir cualquier clase de activo o flujo que sirva para garantizar el cumplimiento de las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP, o dar por terminado o modificar cualquier contrato de prenda, hipoteca, fideicomiso, entre otros, sobre activos de la Sociedad para cumplir con dicha finalidad. La Sociedad también podrá modificar o dar por terminado cualquier contrato de garantía existente con el propósito de que los mismos garanticen las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP. La Sociedad podrá suscribir cualesquier acuerdos de garantía y constitución de gravámenes sobre sus bienes, incluyendo, pero sin limitarse, a contratos de prenda sobre acciones, contratos de prenda sobre marcas, contratos de prenda sobre derechos fiduciarios,
- f) To authorize and empower the Authorized Persons, jointly and severally, to act as the Company's authorized representative for the purpose of preparing, executing and delivering the DIP Financing Documents to which the Company is to be a party, and such documents, agreements, instruments and certificates as may be required by the DIP Agent or the DIP Financing Documents.
- g) Authorize the Company to guarantee, if applicable, any obligations of any party assumed under the DIP Financing Documents and to carry out any and all transactions contemplated by the DIP Financing Documents, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.
- h) Authorize the Company to create commercial guarantees to transfer any kind of asset or flow that serves to secure the performance of the obligations under the DIP Financing Documents, or to terminate or modify any pledge, mortgage, trust, among others, over assets of the Company to fulfill such purpose. The Company may also modify or terminate any existing security agreements for the purpose of securing the obligations under the DIP Financing Documents. The Company may enter into any security and pledge agreements over its assets, including, but not limited to, stock pledge agreements, trademark pledge agreements, trust pledge agreements, checking or savings account control agreements, conditional assignment of residual payment rights agreements, or any other pledge agreements over assets of the Company, or modify or terminate any existing

contratos de control de cuentas bancarias corrientes o de ahorros, contratos de cesión condicional de derechos de pagos residuales, o cualquier otro contrato de prenda sobre activos de la Sociedad, o modificar o dar por terminado cualquier contrato existente de prenda sobre activos de la Sociedad.

pledge agreements over assets of the Company.

- i) Autorizar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan otorgar garantías y derechos de garantía respecto a, y constituir gravámenes sobre, todos y cualquier uno de los bienes de la Sociedad, incluyendo sin limitación, prendas y/o hipotecas sobre acciones, propiedad intelectual, bienes inmuebles, o bienes muebles, como garantía de conformidad con los Documentos de la Financiación DIP para garantizar todas las obligaciones y adeudos de la Sociedad y de las demás partes de los Documentos de la Financiación DIP a favor de los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) y el Agente DIP, y a autorizar, suscribir, verificar, registrar y/o entregar al Agente DIP, en nombre de la Sociedad, todos los acuerdos, documentos e instrumentos requeridos por el Agente DIP y/o los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) con relación a los documentos antedichos.
- i) Authorize the Authorized Persons, severally and indistinctly, to grant security interests and security interests in, and to create liens on, any and all assets of the Company, including, without limitation, pledges and/or mortgages on shares, intellectual property, real estate, or personal property, as security pursuant to the DIP Financing Documents to secure all obligations and indebtedness of the Company and the other parties to the DIP Financing Documents in favor of the DIP Lenders (as such term is defined below) and the DIP Agent, and to authorize, execute, verify, register and/or deliver to the DIP Agent, on behalf of the Company, all agreements, documents and instruments required by the DIP Agent and/or the DIP Lenders (as such term is defined below) in connection with the foregoing documents.
- j) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan llevar a cabo cualquier acto adicional, incluyendo el pago de honorarios y gastos, conforme a los términos de los Documentos de la Financiación DIP, que sean necesarios, apropiados o aconsejables para que la Sociedad desempeñe sus obligaciones bajo o con relación a los Documentos de la Financiación DIP y a las transacciones contempladas en los mismos, y a realizar los actos necesarios.
- j) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to perform such further acts, including the payment of fees and expenses, pursuant to the terms of the DIP Financing Documents, as may be necessary, appropriate or advisable for the Company to perform its obligations under or in connection with the DIP Financing Documents and the transactions contemplated thereby, and to perform such acts as may be necessary.
- k) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta
- k) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to

de la Sociedad, puedan suscribir y entregar cualesquiera enmiendas, suplementos, modificaciones, renovaciones, reemplazos, consolidaciones, sustituciones y extensiones de los Documentos de la Financiación DIP que sean necesarios, deseables, apropiados o aconsejables.

execute and deliver any amendments, supplements, modifications, renewals, replacements, consolidations, substitutions and extensions of the DIP Financing Documents as may be necessary, desirable, appropriate or advisable.

Todas las actuaciones que se deban de llevar a cabo en virtud de los apartados d)-k) precedentes serán referidos como los **"Actos de Financiación"**.

All actions to be carried out pursuant to paragraphs d)-k) above shall be referred to as the **"Financing Acts"**.

l) Nombrar a las Personas Autorizadas para que actuando de forma solidaria e indistinta, puedan ejercer como representante de la Sociedad en cualquier procedimiento en el extranjero en relación con la Sociedad, incluyendo, sin limitar, como representante extranjero de la Sociedad en el Tribunal del Concurso y/o ante otras cortes o jueces extranjeros así como en cualquier procedimiento en los Estados Unidos de América (los **"Actos de Representación"**).

l) Appoint the Authorized Persons, acting jointly and severally, to act as representative of the Company in any foreign proceedings in connection with the Company, including, without limitation, as foreign representative of the Company in the Bankruptcy Court and/or before other foreign courts or judges as well as in any proceedings in the United States of America (the **"Representation Acts"**).

m) Aprobar, ratificar y confirmar toda actuación llevada a cabo por las Persona Autorizadas con antelación a la presente fecha en relación a los Actos Preparatorios, Actos de Contratación, Actos de Financiación y los Actos de Representación.

m) Approve, ratify and confirm all actions carried out by the Authorized Persons prior to the present date in relation to the Preparatory Acts, Contracting Acts, Financing Acts and Representation Acts.

Segunda.- Delegación de facultades.

Second.- Delegation of powers.

Facultar indistintamente a los miembros del órgano de administración de la Sociedad a las Personas Autorizadas y a cualquier apoderado de la Sociedad con facultades suficientes para ello, en los más amplios términos, para que, cualquiera de ellos, indistintamente, en nombre y representación de la Sociedad, lleve a cabo todos los trámites y actuaciones necesarios; otorgue cuantos documentos públicos o privados, incluso de subsanación y rectificación en sus términos más amplios, sean necesarios para elevar a público y ejecutar los acuerdos adoptados; y realice cuantas gestiones fueran necesarias para el buen fin de los mismos y su inscripción, total o parcial, cuando proceda, en

To empower indistinctly the members of the Company's administrative body, the Authorized Persons and any attorney-in-fact of the Company with sufficient powers to do so, in the broadest terms, so that any of them, indistinctly, in the name and on behalf of the Company, may carry out all the necessary formalities and actions; execute as many public or private documents, including those of correction and rectification in the broadest terms, as may be necessary to notarize and execute the resolutions adopted; and take such actions as may be necessary for the proper execution of the resolutions and their registration, in whole or in part, as the case may be, in the corresponding public registries, even incurring in

los registros públicos correspondientes y ello aun incurriendo en las figuras de multirepresentación, autocontratación y/o conflicto de interés.

multi-representation, self-contracting and/or conflict of interest.

El acta se extendió en cumplimiento de lo previsto en el artículo 15 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y fue aprobada y firmada por el representante del socio único.

The minutes were issued in compliance with the provisions of Article 15 of Royal Legislative Decree 1/2010 July 2nd, Spanish Companies Act (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital).

Y para que conste y surta los efectos legales oportunos, expido la presente certificación con el visto bueno del presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, en Barcelona, a 30 de agosto de 2023.

And for the record and for the appropriate legal effects, I hereby issue this certificate with the approval of the Chairman of the Board of Directors of the Company, in Barcelona, on August 30, 2023.

Vº Bº del Presidente

Approval of the chairman

DocuSigned by:

Eduardo Alberto Rodríguez Rached

456B72777681495...

Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

DocuSigned by:

Eduardo Alberto Rodríguez Rached

456B72777681495...

Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

El Secretario

The Secretary

DocuSigned by:

[Signature]

A4AF5D633006405...

Don Álvaro Bertrán Farga

DocuSigned by:

[Signature]

A4AF5D633006405...

Don Álvaro Bertrán Farga

Don Álvaro Bertrán Farga, en mi calidad de Secretario No-Consejero del consejo de administración de **Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal** (en adelante, la "**Sociedad**"),

Mr. Álvaro Bertrán Farga, in my capacity as Non-Director Secretary of the board of directors of **Tarnow Investment, S.L., Sociedad Unipersonal** (hereinafter, the "**Company**"),

CERTIFICO

CERTIFY

Que, según resulta del acta de la sesión celebrada por el Consejo de Administración de la Sociedad, en Madrid, el 27 de agosto de 2023, aprobada por unanimidad al término de la reunión y firmada por el presidente y el secretario de la misma, a la que asistieron personalmente todos los consejeros, es decir, Don Eduardo Rodríguez Rached, Doña Erika Silvia Nieto Gutiérrez y Don Mauricio Jorge Rioseco Orihuela, así como Don Álvaro Bertrán Farga, y tras designarse por unanimidad como Presidente y Secretario de la reunión a Don Eduardo Rodríguez Rached y a Don Álvaro Bertrán Farga, respectivamente, se tomaron también por unanimidad los siguientes acuerdos:

That, according to the minutes of the meeting held by the Board of Directors of the Company, in Madrid, on August 27, 2023, unanimously approved at the end of the meeting and signed by the Chairman and the Secretary of the meeting, which was personally attended by all the Board Members, i.e. Mr. Eduardo Rodríguez Rached, Ms. Erika Silvia Nieto Gutiérrez and Mr. Mauricio Jorge Rioseco Orihuela, as well as Mr. Álvaro Bertrán Farga, and after unanimously appointing Mr. Eduardo Rodríguez Rached and Mr. Álvaro Bertrán Farga as Chairman and Secretary of the meeting, respectively, the following resolutions were also unanimously adopted:

1. Ratificación de la válida constitución y celebración de la reunión del consejo de administración, del orden del día y de los cargos de presidente y secretario de la sesión.

1. Ratification of the valid constitution and holding of the meeting of the Board of Directors, of the agenda and of the offices of Chairman and Secretary of the meeting.

Ratificar la válida constitución y celebración del consejo de administración de la Sociedad para tratar los asuntos señalados en el orden del día, así como los cargos de presidente y secretario de la reunión.

To ratify the valid constitution and holding of the Board of Directors of the Company to deal with the matters indicated in the agenda, as well as the positions of Chairman and Secretary of the meeting.

2. Autorización para la presentación de solicitud de declaración voluntaria de concurso según lo dispuesto en el Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América.

2. Authorization for the filing of a request for voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America.

Autorizar y facultar a la Sociedad para presentar, ante un tribunal competente (el "**Tribunal de Concurso**"), una declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América (*Bankruptcy Code*). A tales efectos se acuerda:

To authorize and empower the Company to file, before a court of competent jurisdiction (the "**Bankruptcy Court**"), a voluntary petition for bankruptcy under Chapter 11 of the Bankruptcy Code of the United States of America (*Bankruptcy Code*). For such purposes it is agreed:

- a) Nombrar a James S. Feltman como director de reestructuraciones de la Sociedad ("**CRO**").
- b) Autorizar y facultar al CRO y a Patrick Bartels (la(s) "**Persona(s) Autorizada(s)**") para que en nombre y representación de la Sociedad, de forma solidaria e indistinta, actúen como sus representantes, y procedan a firmar y presentar en nombre de la Sociedad, incluyendo en nombre de la Sociedad como accionista, gerente o socio de sus filiales, cualesquier declaraciones, peticiones, resoluciones, anexos, listas, solicitudes, alegatos y cualesquier propuestas, instrumentos, acuerdos, consentimientos o documentos (y a utilizar firmas electrónicas en los mismos, según sea necesario) y llevar a cabo todas y cada una de las acciones que resulten necesarias para obtener dicha declaración de concurso referida, incluyendo sin limitar, cualquier acción que resulte necesaria para mantener el curso ordinario de las operaciones de los negocios de la Sociedad (los "**Actos Preparatorios**").
- c) Autorizar e instruir a las Personas Autorizadas para que actuando solidaria e indistintamente puedan contratar (i) los despachos Hughes Hubbard & Reed LLP y Potter Anderson & Corroon LLP, como asesor general en los Estados Unidos de América; (ii) el despacho Garrigues México, S.C., como asesor general en México; (iii), Teneo Capital LLC, como asesor financiero; (iv) Guggenheim Securities, LLC, como banquero de inversión; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, como agente de notificaciones y reclamos; y (vi) cualesquier otros asesores legales, contadores, financieros, u otros profesionales que se consideren necesarios, apropiados o convenientes (conjuntamente, los "**Asesores de la Reestructuración**"), para representar y asistir a la Sociedad en llevar a cabo sus obligaciones y responsabilidades respectivas y ejercer sus derechos bajo el Código de Quiebras de los Estados Unidos de América. Se autoriza, además, a la Sociedad, a través
- a) Appoint James S. Feltman as the Company's Chief Restructuring Officer ("**CRO**").
- b) Authorize and empower the CRO and Patrick Bartels (the "**Authorized Person(s)**") to act jointly and severally and indistinctly on behalf of the Company as its representatives, and to sign and file on behalf of the Company, including on behalf of the Company as shareholder, manager or partner of its subsidiaries, any statements, petitions, resolutions, resolutions, exhibits, schedules, schedules, applications, pleadings and any proposals, instruments, agreements, consents or documents (and to use electronic signatures thereon, as necessary) and to take any and all actions necessary to obtain such declaration of bankruptcy, including, without limitation, any action necessary to maintain the ordinary course of business of the Company (the "**Preparatory Acts**").
- c) Authorize and instruct the Authorized Persons, acting jointly and severally, to engage (i) the law firms Hughes Hubbard & Reed LLP and Potter Anderson & Corroon LLP, as general counsel in the United States of America; (ii) the law firm Garrigues México, S.C., as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as investment banker, as general counsel in Mexico; (iii) Teneo Capital LLC, as financial advisor; (iv) Guggenheim Securities, LLC, as investment banker; (v) Kurtzman Carson Consultants LLC, as notice and claims agent; and (vi) any other legal, accounting, financial, or other professional advisors, as deemed necessary, appropriate or desirable (collectively, the "**Restructuring Advisors**"), to represent and assist the Company in carrying out its respective duties and responsibilities and exercising its rights under the United States

de cualquiera de las Personas Autorizadas, para llevar a cabo los pasos necesarios o convenientes para causar la contratación formal de dichos profesionales. Todas las actuaciones que se deban llevar a cabo en virtud de lo dispuesto en este apartado serán referidos como los "**Actos de Contratación**".

Bankruptcy Code. The Company, through any of the Authorized Persons, is further authorized to take such steps as may be necessary or advisable to cause the formal engagement of such professionals. All actions to be taken pursuant to the provisions of this paragraph shall be referred to as the "**Contracting Actions**".

- d) Que en relación con la declaración voluntaria de concurso conforme al Capítulo 11 del Código de Quiebras de los Estados Unidos de América, en interés y beneficio de la Sociedad, se suscriba y ejecuten las transacciones de financiación bajo cierto préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad (la "**Financiación DIP**") a ser formalizado mediante cierto contrato de préstamo a término como deudor en posesión sujeto a superprioridad, contrato de compra de títulos, y acuerdo de agente de garantías (conjuntamente, los "**Acuerdos DIP**") a ser suscritos por la Sociedad, como deudor, y ciertas filiales, como garantes, BlueTorch Finance LLC, como agente administrativo y agente de garantía (en dicha capacidad, el "**Agente DIP**"), cualquier agente de garantía local parte del mismo y los prestamistas correspondientes (los "**Prestamistas DIP**"), sujeto a la aprobación de los mismos por parte del Tribunal de Quiebras de los Estados Unidos de América, cuya suscripción es necesaria y apropiada a efectos de conducir, promover y avanzar los negocios de la Sociedad.
- e) Aprobar y confirmar el formato, los términos y las cláusulas de todos y cada uno de los acuerdos de los que la Sociedad deba ser parte, incluyendo, sin limitación, certificados, documentos e instrumentos con relación a la Financiación DIP (junto con los Acuerdos DIP, en conjunto denominados los "**Documentos de la Financiación DIP**"), y el cumplimiento de las obligaciones de la Sociedad bajo los mismos, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.
- d) In connection with the voluntary bankruptcy filing under Chapter 11 of the United States Bankruptcy Code, in the interest and for the benefit of the Company, to enter into and execute financing transactions under certain term loan as debtor in possession subject to superpriority (the "**DIP Financing**" to be evidenced by that certain super-priority debtor-in-possession term loan agreement, note purchase agreement, and collateral agency agreement (collectively, the "**DIP Agreements**") to be entered into by the Company, as borrower, and certain affiliates, as guarantors, BlueTorch Finance LLC, as administrative agent and collateral agent (in such capacity, the "**DIP Agent**"), any local collateral agent party thereto and the applicable lenders (the "**DIP Lenders**"), subject to the approval thereof by the United States Bankruptcy Court, which entering into is necessary and appropriate for the purpose of conducting, promoting and advancing the business of the Company.
- e) Approve and confirm the form, terms and covenants of any and all agreements to which the Company is to be a party, including, without limitation, certificates, documents and instruments in connection with the DIP Financing (together with the DIP Agreements, collectively referred to as the "**DIP Financing Documents**"), and the performance of the Company's obligations thereunder, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.

Se deja expresa constancia que la garantía, indemnización y otras obligaciones a asumir por la Sociedad en virtud del Artículo XI (*Guaranty*) de los Documentos de la Financiación DIP no garantizarán ninguna obligación o garantía contraída con el fin de, directa o indirectamente, financiar o garantizar la adquisición de, o la suscripción de las acciones o participaciones propias y/o participaciones creadas o acciones emitidas por cualquier sociedad del grupo del que la Sociedad pertenece en la medida en que ello pudiera constituir una ayuda financiera ilegal en el sentido del artículo 143 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

It is expressly stated for the record that the guarantee, indemnity and other obligations to be assumed by the Company under Article XI (*Guaranty*) of the DIP Financing Documents shall not secure any obligation or guarantee incurred for the purpose of, directly or indirectly, financing or guaranteeing the acquisition of, or the subscription of the Company's own shares or participations and/or participations created or shares issued by any company of the group to which the Company belongs insofar as this could constitute unlawful financial assistance within the meaning of Article 143 of Royal Legislative Decree 1/2010 July 2nd, Spanish Companies Act (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital).

- f) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan actuar en calidad de representante autorizado de la Sociedad, a los efectos de preparar, celebrar y entregar los Documentos de la Financiación DIP de los que la Sociedad deba ser parte, y aquellos documentos, acuerdos, instrumentos y certificados que puedan ser requeridos por el Agente DIP o por los Documentos de la Financiación DIP.
- f) To authorize and empower the Authorized Persons, jointly and severally, to act as the Company's authorized representative for the purpose of preparing, executing and delivering the DIP Financing Documents to which the Company is to be a party, and such documents, agreements, instruments and certificates as may be required by the DIP Agent or the DIP Financing Documents.
- g) Autorizar a la Sociedad para garantizar, de ser aplicable, cualesquiera obligaciones de cualquier parte asumidas en virtud de los Documentos de la Financiación DIP y a llevar a cabo todas y cada una de las transacciones contempladas en los Documentos de la Financiación DIP, incluyendo el otorgamiento de cualquier garantía y derecho de garantía contemplado en los mismos.
- g) Authorize the Company to guarantee, if applicable, any obligations of any party assumed under the DIP Financing Documents and to carry out any and all transactions contemplated by the DIP Financing Documents, including any guarantees and the granting of security interests contemplated thereunder.
- h) Autorizar a la Sociedad para constituir garantías mercantiles para transferir cualquier clase de activo o flujo que sirva para garantizar el cumplimiento de las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP, o dar por terminado o modificar cualquier contrato de prenda, hipoteca, fideicomiso, entre otros, sobre activos de la Sociedad para
- h) Authorize the Company to create commercial guarantees to transfer any kind of asset or flow that serves to secure the performance of the obligations under the DIP Financing Documents, or to terminate or modify any pledge, mortgage, trust, among others, over assets of the Company to fulfill such purpose. The Company may also modify or terminate

cumplir con dicha finalidad. La Sociedad también podrá modificar o dar por terminado cualquier contrato de garantía existente con el propósito de que los mismos garanticen las obligaciones bajo los Documentos de la Financiación DIP. La Sociedad podrá suscribir cualesquier acuerdos de garantía y constitución de gravámenes sobre sus bienes, incluyendo, pero sin limitarse, a contratos de prenda sobre acciones, contratos de prenda sobre marcas, contratos de prenda sobre derechos fiduciarios, contratos de control de cuentas bancarias corrientes o de ahorros, contratos de cesión condicional de derechos de pagos residuales, o cualquier otro contrato de prenda sobre activos de la Sociedad, o modificar o dar por terminado cualquier contrato existente de prenda sobre activos de la Sociedad.

- i) Autorizar a las Personas Autorizadas, para que de forma solidaria e indistinta, puedan otorgar garantías y derechos de garantía respecto a, y constituir gravámenes sobre, todos y cualquier uno de los bienes de la Sociedad, incluyendo sin limitación, prendas y/o hipotecas sobre acciones, propiedad intelectual, bienes inmuebles, o bienes muebles, como garantía de conformidad con los Documentos de la Financiación DIP para garantizar todas las obligaciones y adeudos de la Sociedad y de las demás partes de los Documentos de la Financiación DIP a favor de los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) y el Agente DIP, y a autorizar, suscribir, verificar, registrar y/o entregar al Agente DIP, en nombre de la Sociedad, todos los acuerdos, documentos e instrumentos requeridos por el Agente DIP y/o los Prestamistas DIP (conforme este término se define más adelante) con relación a los documentos antedichos.
- j) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan llevar a cabo cualquier acto adicional, incluyendo el pago de honorarios y gastos, conforme a los

any existing security agreements for the purpose of securing the obligations under the DIP Financing Documents. The Company may enter into any security and pledge agreements over its assets, including, but not limited to, stock pledge agreements, trademark pledge agreements, trust pledge agreements, checking or savings account control agreements, conditional assignment of residual payment rights agreements, or any other pledge agreements over assets of the Company, or modify or terminate any existing pledge agreements over assets of the Company.

- i) Authorize the Authorized Persons, severally and indistinctly, to grant security interests and security interests in, and to create liens on, any and all assets of the Company, including, without limitation, pledges and/or mortgages on shares, intellectual property, real estate, or personal property, as security pursuant to the DIP Financing Documents to secure all obligations and indebtedness of the Company and the other parties to the DIP Financing Documents in favor of the DIP Lenders (as such term is defined below) and the DIP Agent, and to authorize, execute, verify, register and/or deliver to the DIP Agent, on behalf of the Company, all agreements, documents and instruments required by the DIP Agent and/or the DIP Lenders (as such term is defined below) in connection with the foregoing documents.
- j) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to perform such further acts, including the payment of fees and expenses, pursuant to the terms of the DIP Financing Documents, as may

términos de los Documentos de la Financiación DIP, que sean necesarios, apropiados o aconsejables para que la Sociedad desempeñe sus obligaciones bajo o con relación a los Documentos de la Financiación DIP y a las transacciones contempladas en los mismos, y a realizar los actos necesarios.

be necessary, appropriate or advisable for the Company to perform its obligations under or in connection with the DIP Financing Documents and the transactions contemplated thereby, and to perform such acts as may be necessary.

k) Autorizar y facultar a las Personas Autorizadas, para que actuando de forma solidaria e indistinta, en nombre y por cuenta de la Sociedad, puedan suscribir y entregar cualesquiera enmiendas, suplementos, modificaciones, renovaciones, reemplazos, consolidaciones, sustituciones y extensiones de los Documentos de la Financiación DIP que sean necesarios, deseables, apropiados o aconsejables.

k) To authorize and empower the Authorized Persons, acting jointly and severally, in the name and on behalf of the Company, to execute and deliver any amendments, supplements, modifications, renewals, replacements, consolidations, substitutions and extensions of the DIP Financing Documents as may be necessary, desirable, appropriate or advisable.

Todas las actuaciones que se deban de llevar a cabo en virtud de los apartados d)-k) precedentes serán referidos como los **"Actos de Financiación"**.

All actions to be carried out pursuant to paragraphs d)-k) above shall be referred to as the **"Financing Acts"**.

l) Nombrar a las Personas Autorizadas para que actuando de forma solidaria e indistinta, puedan ejercer como representante de la Sociedad en cualquier procedimiento en el extranjero en relación con la Sociedad, incluyendo, sin limitar, como representante extranjero de la Sociedad en el Tribunal del Concurso y/o ante otras cortes o jueces extranjeros así como en cualquier procedimiento en los Estados Unidos de América (los **"Actos de Representación"**).

l) Appoint the Authorized Persons, acting jointly and severally, to act as representative of the Company in any foreign proceedings in connection with the Company, including, without limitation, as foreign representative of the Company in the Bankruptcy Court and/or before other foreign courts or judges as well as in any proceedings in the United States of America (the **"Representation Acts"**).

m) Aprobar, ratificar y confirmar todo actuación llevada a cabo por las Persona Autorizadas con antelación a la presente fecha en relación a los Actos Preparatorios, Actos de Contratación, Actos de Financiación y los Actos de Representación.

m) Approve, ratify and confirm all actions carried out by the Authorized Persons prior to the present date in relation to the Preparatory Acts, Contracting Acts, Financing Acts and Representation Acts.

3. Otorgamiento de poder especial para la ejecución de las actuaciones previstas en el acuerdo precedente.

En relación a los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación, se acuerda otorgar un poder especial tan amplio como en Derecho proceda, a favor de (i) Don James S. Feltman, de nacionalidad estadounidense, con domicilio profesional en 280 Park Ave, 4to Nueva York, NY 10017 y provisto de pasaporte de su nacionalidad 548464403, en vigor, y de (ii) Don Patrick Bartels, de nacionalidad estadounidense, con domicilio profesional en 411 Theodore Fremd Avenue Suite 206S Rye, Nueva York 10580 y provisto de pasaporte de su nacionalidad 505427437, en vigor para que, actuando de forma solidaria e indistinta, pueda ejercitar las siguientes facultades:

- a) Suscribir, formalizar, negociar cualquier documento que se deriven de los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación (los "**Documentos derivados de la Reestructuración**").
- b) Suscribir cualquier documentación adicional en relación o que se derive de los Documentos derivados de la Reestructuración, incluyendo a título meramente enunciativo, cualesquiera documentos para la novación, ratificación, extensión, subsanación y/o cancelación de cualquiera de los Documentos derivados de la Reestructuración.
- c) Realizar cualquier actuación que sea necesaria a los efectos de ejecutar y/o llevar a cabo los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.
- d) Llevar a cabo ante cualquier entidad, organismo, autoridad, persona pública o privada, todas aquellas actuaciones que fueren necesarias o convenientes para

3. Granting of a special power of attorney for the execution of the actions provided for in the foregoing agreement.

In connection with the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts, it is agreed to grant a special power of attorney as broad as is legally appropriate, in favor of (i) Mr. James S. Feltman, with U.S., nationality, with a place of business at 280 Park Ave, 4th Floor New York, NY 10017 and holding a valid passport of his nationality 548464403, and (ii) Mr. Patrick Bartels, with U.S., nationality, with a place of business at 411 Theodore Fremd Avenue Suite 206S Rye, New York 10580 and holding a valid passport of his nationality 505427437, so that, acting jointly and severally, he may exercise the following powers:

- a) To execute, formalize and negotiate any document derived from the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts (the "**Documents derived from the Restructuring**").
- b) To execute any additional documentation in connection with or derived from the Documents derived from the Restructuring, including but not limited to, any documents for the novation, ratification, extension, amendment and/or cancellation of any of the Documents derived from the Restructuring.
- c) To take any action that may be necessary for the purposes of executing and/or carrying out the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.
- d) To carry out before any entity, organism, authority, public or private person, all those actions that may be necessary or convenient to execute the Preparatory Acts, the Contracting

ejecutar los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.

Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.

- e) Obtener copias de las escrituras públicas de poder en virtud de las cuales se eleven a público los acuerdos contenidos en esta acta.
 - f) Otorgar los poderes que estime oportunos, dentro de las anteriores facultades y, llegado el caso, revocar total o parcialmente los mismos.
- e) To obtain copies of the public deeds of power of attorney by virtue of which the resolutions contained in these minutes are made public.
 - f) To grant such powers of attorney as it deems appropriate, within the aforementioned powers and, if necessary, to revoke them in whole or in part.

4. Otorgamiento de poder especial para la ejecución de las actuaciones previstas en el acuerdo segundo precedente.

4. Granting of special power of attorney for the execution of the actions provided for in the second foregoing agreement.

En relación a los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación, se acuerda otorgar un poder especial tan amplio como en Derecho proceda, a favor de (i) Hughes Hubbard & Reed LLP, sociedad de nacionalidad estadounidense, con domicilio social en One Battery Park Plaza, New York, NY, 10004-1482, inscrita en el Registro de Nueva York y provista con el número de inscripción 13-5605391, en vigor, (ii) Potter Anderson & Corroon LLP, sociedad de nacionalidad estadounidense, con domicilio social en Wilmington, Plaza Hercules, 1313 North Market Street, 6to, P.O. BOX 951 Wilmington, Delaware 19801, inscrita en el Registro de Delaware y provista con el número de inscripción 51-0080985, en vigor y (iii) Garrigues Mexico, S.C., sociedad de nacionalidad mexicana, con domicilio social en Paseo de la Reforma 412, Piso 24, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, México, inscrita en el Registro Federal de Contribuyentes y provista con el número de inscripción GME131115AJ5, en vigor, para que actuando cualquiera de ellas de forma solidaria e indistinta a través de sus representante legales, puedan ejercitar las siguientes facultades:

In connection with the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts, it is agreed to grant a special power of attorney, as broad as is legally appropriate, in favor of (i) Hughes Hubbard & Reed LLP, with U.S., nationality, with registered office at One Battery Park Plaza, New York, NY, 10004-1482, registered in Delaware and provided with registration number 13-5605391, in force, (ii) Potter Anderson & Corroon LLP, with U.S., nationality, registered in Wilmington, Plaza Hercules, 1313 North Market Street, 6th Floor, P.O. BOX 951 Wilmington, Delaware 19801 and provided with registration number 51-0080985, in force, and (iii) Garrigues Mexico, S. C., a company of Mexican nationality, with registered office in Paseo de la Reforma 412, Piso 24, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, México, registered in the Registro Federal de Contribuyentes and provided with registration number GME131115AJ5, in force, so that either of them, acting jointly and severally through their legal representatives, may exercise the following powers:

- a) Suscribir, formalizar, negociar cualesquiera de los Documentos derivados de la Reestructuración.
 - b) Suscribir cualquier documentación adicional en relación o que se derive de los Documentos derivados de la Reestructuración, incluyendo a título meramente enunciativo, cualesquiera documentos para la novación, ratificación, extensión, subsanación y/o cancelación de cualquiera de los Documentos derivados de la Reestructuración.
 - c) Realizar cualquier actuación que sea necesaria a los efectos de ejecutar y/o llevar a cabo los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.
 - d) Llevar a cabo ante cualquier entidad, organismo, autoridad, persona pública o privada, todas aquellas actuaciones que fueren necesarias o convenientes para ejecutar los Actos Preparatorios, los Actos de Contratación, los Actos de Financiación y los Actos de Representación.
 - e) Obtener copias de las escrituras públicas de poder en virtud de las cuales se eleven a público los acuerdos contenidos en esta acta.
 - f) Otorgar los poderes que estime oportunos, dentro de las anteriores facultades y, llegado el caso, revocar total o parcialmente los mismos.
- a) To subscribe, formalize and negotiate any of the Documents derived from the Restructuring.
 - b) To execute any additional documentation in connection with or derived from the Documents derived from the Restructuring, including, but not limited to, any documents for the novation, ratification, extension, cure and/or cancellation of any of the Documents derived from the Restructuring.
 - c) To carry out any action that may be necessary for the purposes of executing and/or carrying out the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.
 - d) To carry out before any entity, organism, authority, public or private person, all those actions that may be necessary or convenient to execute the Preparatory Acts, the Contracting Acts, the Financing Acts and the Representation Acts.
 - e) Obtain copies of public deeds of powers of attorney by means of which the resolutions contained in the present minutes are granted into public
 - f) To grant such powers of attorney as it deems appropriate, within the aforementioned powers and, if necessary, to revoke them in whole or in part.

5. Delegación de facultades para la formalización de los acuerdos que se adopten.

Facultar a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, para que cualquiera de ellos, solidaria e indistintamente, puedan otorgar cuantos documentos públicos o privados, incluso de subsanación y rectificación, en sus términos más amplios, sean necesarios para, en su caso, elevar a público y ejecutar los

5. Delegation of powers for the formalization of the resolutions to be adopted.

To empower the members of the Board of Directors of the Company, so that any of them, jointly and severally and without distinction, may execute such public or private documents, including those for correction and rectification, in their broadest terms, as may be necessary to, if applicable, notarize and execute the resolutions

acuerdos adoptados, quedando habilitados para realizar cuantas gestiones fueran necesarias para la validez y ejecución de los presentes acuerdos y su inscripción, total o parcial, o depósito, cuando proceda, en los Registros Público correspondientes.

adopted, being authorized to take such actions as may be necessary for the validity and execution of these resolutions and their registration, in whole or in part, or deposit, if applicable, in the corresponding Public Registries.

Y PARA QUE CONSTE, libro y firmo el presente certificado, con el Visto Bueno del Sr. Presidente, en Barcelona, a 30 de agosto de 2023.

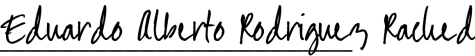
AND FOR THE RECORD, I hereby sign this certificate, with the approval of the Chairman, in Barcelona, on August 30, 2023.

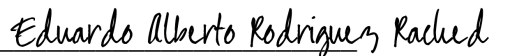
[sigue hoja de firmas]

[signature page continues]

Vº Bº del Presidente

Approval of the chairman

DocuSigned by:

Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

DocuSigned by:

Don Eduardo Alberto Rodríguez Rached

El Secretario

The Secretary

DocuSigned by:

Don Álvaro Bertrán Farga

DocuSigned by:

Don Álvaro Bertrán Farga

